

ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА

Број: 012-72/22-2016

Датум: 16.05. 2019.

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

-обавезна садржина- свака рубрика мора бити попуњена

(сви подаци уписују се у одговарајућу рубрику, а назив и место рубрике не могу се мењати или изоставити)

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ
<p>1. Датум и орган који је именовео комисију 012-72/22-2016 од 31.05.2018., Декан Факултета техничких наука на предлог наставно научног већа и катедре</p> <p>2. Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен: Др Веселин Перовић, ред. проф., ПРЕДСЕДНИК ужа научна област: Производни системи, организација и менаџмент, 01.02.2017., Факултет техничких наука, Нови Сад Др Бранислав Неранчић, ред. проф., члан ужа научна област: Производни системи, организација и менаџмент, 13.09.2016., Факултет техничких наука, Нови Сад Др Радојко Лукић, ред. проф., члан ужа научна област: Рачуноводство и пословне финансије, 16.05.2003, Економски факултет, Универзитет у Београду; Др Стеван Милисављевић, ванр. проф., члан ужа научна област: Квалитет, ефективност и логистика, 25.09.2017., Факултет техничких наука, Нови Сад Др Ранко Бојанић, ванр. проф., МЕНТОР Производни системи, организација и менаџмент, 12.09.2013., Факултет техничких наука, Нови Сад</p>
II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ
<p>1. Име, име једног родитеља, презиме: Мр Далибор (Гојко) Јеличић</p> <p>2. Датум рођења, општина, држава: 23.01.1977, Зворник, Босна и Херцеговина</p> <p>3. Назив факултета, назив студијског програма дипломских академских студија – мастер и стечени стручни назив Факултет техничких наука, Инжењерски менаџмент, дипломирани инжењер менаџмента</p> <p>4. Година уписа на докторске студије и назив студијског програма докторских студија -----</p> <p>5. Назив факултета, назив магистарске тезе, научна област и датум одбране: Факултет техничких наука, Нови Сад, Модел контролинга у процесној индустрији 30-09-2016</p> <p>6. Научна област из које је стечено академско звање магистра наука: Индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент</p>
III НАСЛОВ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:
<p>РАЗВОЈ МОДЕЛА ЛОГИСТИЧКОГ КОНТРОЛИНГА У ИНДУСТРИЈСКИМ СИСТЕМИМА</p>

IV ПРЕГЛЕД ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Навести кратак садржај са назнаком броја страна, поглавља, слика, шема, графикона и сл.

Докторска дисертација мр Далибор Јеличић, под насловом „Развој модела логистичког контролинга у индустријским системима“ изложена је у 9 поглавља на 243 стране. Попис коришћене литературе са 141 наслова, садржај дисертације на 2. стране а прилози на 4 стране. Докторска дисертација садржи 31. слика, 147 табела, 13 графикона. Испред основног текста дати су наслов, садржај главних наслова и листе слика и графикона на укупно 5 страна. Приказ истраживања која су вршена у оквиру тезе и резултати, изложени су у осам поглавља и то:

1. Увод;
2. Теоретске основе и преглед литературе из области логистике;
3. Теоретске основе и преглед литературе из области контролинга и логистичког контролинга;
4. Истраживање,
5. Резултати истраживања;
6. Дискусија резултата;
7. Развој модела логистичког контролинга у индустријским системима;
8. Закључци и правци даљих истраживања;
9. Литература;
Прилози

V ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Поглавље 1: УВОД

У уводном делу приказани су трендови и правци развоја логистичког контролинга и модели који постоје у свету. Приказане су предности које доноси имплементација логистичког контролинга у индустријским системима на ефикасност и ефективност пословања. При томе је изложена основна идеја, предмет и циљ истраживања, дефинисане су хипотезе, методологија истраживања, истраживачки проблем, и представљени резултати.

Поглавље 2: ОРГАНИЗАЦИЈА И МЕНАѢМЕНТ ЛОГИСТИКЕ

Друго поглавље обухвата преглед значајних теоретских извора који у ужем смислу дефинишу подручје истраживања и обухватају ставове аутора о менаѢменту у логистици, менаѢменту интегрисане логистике, логистике услуга и квалитету услуга и логистичких организација. Дати су претходно постигнути резултати у ужем подручју истраживања, опис природе логистичког пословања, проблеми са којима се суочавају запослени у логистици како производних тако и услужних предузећа.

Поглавље 3: КОНТРОЛИНГ И ЛОГИСТИЧКИ КОНТРОЛИНГ

Треће поглавље обухвата преглед значајних теоријских извора који дефинишу контролинг у предузећима, његове инструменте како оперативне тако и стратешке. Кандидат анализира стратешко позиционирање контролинга, способности које треба да има контролер, као и надлежности контролинг служби. Посебан део овог поглавља посвећен је логистичком контролингу и његовој улози у успешном пословању логистичке функције у индустријским системима.

Поглавље 4. ИСТРАЖИВАЊЕ

У четвртном делу су дати детаљни описи узорака испитаника и инструмената истраживања, опис промеливих истраживања и показатељи валидности и поузданости истраживачког инструмената. Приказане су независне и зависне променљиве истраживања са кратким описом. У овом делу су приказане и статистичке методе коришћене у обради добијених података.

Поглавље 5. РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА

У петом делу су дати детаљни резултати истраживања тј. утицаја предузећа која имају имплементиран контролинг у односу на оне који немајуна процене: планирања у предузећима, управљање логистичким перформансама, квалитета логистичких процеса и имплементацију логистичког контролинга на ефикасно и ефективно пословање индустријских система. Исто тако приказани су и статистички значајни предиктори процене утицаја логистичког контролинга на

квалитет рада логистичке функције у производним и услужним предузећима. Резултат истраживања је дат у скраћеној верзији због саме обимности истраживања.

Поглавље 6: ДИСКУСИЈА РЕЗУЛТАТА

Шесто поглавље представља дискусију резултата добијених истраживањем. У овом поглављу дато је тумачене појава које су утврђене истраживањем, уз опис релевантних класификација мерења успешности које чине допринос стварању услова за повећања квалитета рада логистичке функције у производним и услужним предузећима. Предметно поглавље чини суштински допринос дисертације и заснива се на дефинисаном подручју истраживања, предходно забележеним резултатима у теорији и резултатима истраживања. Све дато у овом поглављу је директно повезано са резултатима представљеним у предходном поглављу. У овом поглављу је развијен и објашњен модел логистичког контролинга који обезбеђује ефикасно управљање логистичком функцијом у индустријским системима као и да се пословање логистичког система не заснива на реакцији на тржишна кретања, него више на планирању и предвиђању будућих догађаја.

Поглавље 7: РАЗВОЈ МОДЕЛА ЛОГИСТИЧКОГ КОНТРОЛИНГА У ИНДУСТРИЈСКИМ СИСТЕМИМА

У седмом поглављу је дат модел и смернице за примену добијеног модела у свим индустријским системима (производним и услужним) у Републици Србији, а све с циљем да би се у њихово пословање уградиле добијени елементи датог модела, а који би довели до ефикасног управљања логистичком функцијом.

Поглавље 8: ЗАКЉУЧЦИ И ПРАВЦИ ДАЉИХ ИСТРАЖИВАЊА

У осмом поглављу формулисани су закључци уз сумирање научног доприноса дисертације. У овом поглављу назначени су правци даљих истраживања.

Поглавље 9: ЛИТЕРАТУРА

У деветом поглављу пописана је коришћена литература, а затим су дати прилози који обухватају инструмент истраживања и детаљне резултате статистичких анализа.

VI СПИСАК НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА КОЈИ СУ ОБЈАВЉЕНИ ИЛИ ПРИХВАЋЕНИ ЗА ОБЈАВЉИВАЊЕ НА ОСНОВУ РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА У ОКВИРУ РАДА НА ДОКТОРСКОЈ ДИСЕРТАЦИЈИ

Таксативно навести називе радова, где и када су објављени. Прво навести најмање један рад објављен или прихваћен за објављивање у часопису са ISI листе односно са листе министарства надлежног за науку када су у питању друштвено-хуманистичке науке или радове који могу заменити овај услов до 01.јануара 2012. године. У случају радова прихваћених за објављивање, таксативно навести називе радова, где и када ће бити објављени и приложити потврду о томе.

Рад саопштен на међународном скупу штампан у целини (M33)

1. **Jeličić D.**, Bojanić R., Perović V.: Logistics Controlling as Support in Managing Service Companies , 17. International Scientific Conference on Industrial Systems, Novi Sad: University of Novi Sa d, Faculty of Technical Sciences, Department for Industrial Engineering and Management, 4-6 Oktobar, 2017, pp. 436-441, ISBN 978-86-7892-978-6

Рад у водећем часопису националног значаја (M52)

2. **Јеличић Д.**, Бојанић Р.: Implementation of the Balanced Scorecard as an Instrument of Strategic Contolling in the Brewing Industry, International Journal of Industrial Engineering and Management - ИЈЕМ, 2015, No 6-2015, pp. 191-198, ISSN 2217-2661

VII ЗАКЉУЧЦИ ОДНОСНО РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА

Целокупно истраживање спроведено је у 4 тематских целина. Анализирана је разлика између предузећа која имају имплементиран контролинг у својој организационој структури и његов утицај на пословање логистике као једне од битнијих функција предузећа. Поред утицаја контролинга на логистику у истраживању анализиран је и утицај логистичког контролинга на пословање саме логистике.

У истраживању се покушало доказати да је могуће развити модел логистичког контролинга који би се могао имплементирати у све индустријске системе који га до сада нису имали, или већ постојећи логистички контролинг прилагодити предложеном моделу. Предложени модел логистичког контролинга обезбеђује ефикасно управљање логистичком функцијом у индустријским системима а заснован је и усаглашен са добром праксом домаћих и иностраних компанија. Кроз истраживање обухваћена је улога планирања за успешно пословање предузећа и улога контролинга и логистичког контролинга да би овај процес био што ефикаснији. Данас у свету су тржишта турбулентна и промене су свакодневне, те се поставља питање да ли предузећа чекају те промене и па тек онда реагују на њих или морају да их предвиде и сходно томе планирају своје процесе, како би спремни одговорили на све промене или ако је то могуће да они сами креирају те промене. Ово је могуће постићи добрим планирањем и схватањем значајности самог процеса. Анализа резултата истраживања показали су значај и улогу планирања у одвијању логистичких процеса и довели до њиховог унапређења. Истраживањем и анализом резултата која се односе на планирања показало је да предузећа која имају и која немају контролинг сматрају да је потребно унапредити процес планирања и да се планирање логистичких процеса врши само на основу праћења логистичких перформанси. Предузећа која имају контролинг сматрају да је планирање логистичких процеса интегрисано у целокупни процес планирања док код предузећа која немају контролинг је потпуно супротно. И једна и друга група испитаника сматра да се пословање њиховог предузећа заснива на информацијама које долазе са тржишта и да им је за то потребан логистички контролинг који би унапредио овај процес.

Анализом резултата истраживања (целина Ц2) можемо закључити да се у предузећима прате перформансе логистичких процеса и да се прате трошкови који настају у овим процесима. Када се анализирају подаци о најбитнијим перформансама логистичких процеса испитаници не издвајају ни једну перформансу као битну него сматрају да су све значајне и поред наведених је потребно анализирати и друге. Праћењем логистичких перформанси штеде се ресурси али неминовно доводи и до повећања трошкова и да је због тога потребно дефинисати који ниво услуге се жели постићи. Од свих трошкова који настају у логистичким процесима највећи значајност имају трошкови везани за транспорт и дистрибуцију робе, магацинско пословање, управљање залихама, а најбитнија перформанса логистичких процеса је задовољство запослених у логистици и задовољство корисника квалитетом услуге. Постоји статистичка значајност по овим питањима и код предузећа која имају и која немају логистички контролинг. Ово нам показује да можемо ове перформансе уградити у модел логистичког контролинга који би био примењив у свим индустријским системима.

Трећа целина истраживања односи се на квалитет логистичких процеса и показује да постоји значајна статистичка разлика код предузећа која немају логистички контролинг и предузећа која га имају. Различитост одговора постоји и код предузећа која се баве производњом и предузећа која се баве услугама. Производна предузећа сматрају да најбитније перформансе логистичких процеса су набавка сировина, добављачи, управљање залихама док код услужних предузећа се већи значај придаје дистрибутерима, трговачким ланцима и крајњим купцима. Својствено и једној и другој групи испитаника је да квалитет логистичких процеса се огледа кроз ниво испуњености постављених циљева а да су главне препреке за то одупирање променама и устаљени начин рада. Анализа је показала да предузећа која имају логистички контролинг имају предности у односу на оне која немају као што су да менаџер логистике сваки дан разговара са запосленима како би знали шта се дешава у логистичким процесима као и да запослени могу слободно да комуницирају са својим надређеним.

Четврта целина истраживања се односи на мишљење испитаника да ли постоји потреба за логистичким контролингом. Поред тога потребно је показати и како логистички контролинг повећава ефикасност и ефективност управљања кроз смањење утрошка ресурса односно смањење трошкова пословања, а све помоћу праћења логистичких перформанси и ефикасно планирање. Логистички контролинг треба да помогне логистици предузећа у предвиђању будућих догађаја на тржишту а који би помогли успешном обављању логистичких процеса. Испитаници су препознали значај логистичког контролинга као и његову улогу у унапређењу квалитета рада запослених, комуникацији менаџера и запослених односно логистичког контролера у циљу остваривања заједничких циљева. Да би се то остварило потребно је увести систем награђивања, заједнички дефинисати циљеве а све то постићи кроз добро организоване тренинге и обуку свих запослених у логистици. На овај начин логистички контролинг ће довести до повећања успешности пословања свих индустријских система.

На основу резултата добијених у истраживању предложен је модел логистичког контролинга који би био примењив у свим индустријским системима, и применом одређених математичких метода тестирана је и његова употреба.

У даљим истраживањима потребно је наставити са истраживањем услова за примену модела логистичког контролинга из угла свих заинтересованих страна (Stakeholders) у логистичким процесима, у циљу повећања квалитета и ефикасности рада индустријских система.

VIII ОЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА

Експлицитно навести позитивну или негативну оцену начина приказа и тумачења резултата истраживања.

Резултати добијени истраживањем су у тексту докторске дисертације приказани, анализирани и тумачени применом релевантних математичко-статистичких метода прикупљања, приказивања, обраде и анализе квалитативних и квантитативних података, применом расположиве домаће и стране литературе, научних часописа и Интернета у анализи квалитативних и квантитативних показатеља.

Избор наведених метода и начина њихове примене је, у потпуности, прилагођен карактеру проблема који су у дисертацији решавани.

Рад је проверен у софтверу за детекцију плагијаризма iThenticate и нису пронађене сличности које би указивале на било какву врсту плагијаризма.

IX КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Експлицитно навести да ли дисертација јесте или није написана у складу са наведеним образложењем, као и да ли она садржи или не садржи све битне елементе. Дати јасне, прецизне и концизне одговоре на 3. и 4. питање:

1. Да ли је дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме

Дисертација је написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме.

2. Да ли дисертација садржи све битне елементе

Докторска дисертација својим насловом, садржајем, резултатима истраживања и начином тумачења тих резултата **садржи све битне елементе** који се захтевају за радове овакве врсте.

3. По чему је дисертација оригиналан допринос науци

Разматрајући докторску дисертацију кандидата мр Далибора Јеличића, Комисија је закључила да она представља оригиналан научни допринос теорији и пракси, у ширем контексту индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента. Основни допринос дисертације огледа се у увођењу новог, оригиналног приступа при избору инструмената логистичког контролинга са циљем постизања већег квалитета рада производних и услужних система. Основни научни допринос дисертације је да се ефикасно и ефективно пословање логистичких процеса у индустријским системима остварује на бази антиципације будућих догађаја и појава на тржишту, а никако на изнуђеним реакцијама које то тржиште производи. Модел логистичког контролинга који је предложен у дисертацији је усаглашен са добром праксом домаћих и иностраних компанија и примењив у свим индустријским системима без обзира којом делатношћу се баве и без обзира на величину предузећа како са становишта тржишта, производног програма тако и броја запослених. Предложене су најбитније перформансе логистичких процеса и начин њиховог мерења и управљања а све у циљу унапређења квалитета пословања.

4. Недостаци дисертације и њихов утицај на резултат истраживања

Докторска дисертација **нема недостатака** који би битно утицали на коначан резултат истраживања.

X ПРЕДЛОГ:

На основу укупне оцене дисертације, комисија предлаже:

На основу изнетог, Комисија констатује да укупни резултати приказани у докторској дисертацији мр Далибор Јеличић, „РАЗВОЈ МОДЕЛА ЛОГИСТИЧКОГ КОНТРОЛИНГА У ИНДУСТРИЈСКИМ СИСТЕМИМА“ у потпуности задовољавају услове:
да се докторска дисертација прихвати, а кандидату одобри одбрана.

Чланови комисије:

1. др Веселин Перовић, редовни професор (ужа научна област: Производни системи, организација и менаџмент), Факултет техничких наука, Нови Сад,

2. др Бранислав Неранчић, редовни професор (ужа научна област: Производни системи, организација и менаџмент), Факултет техничких наука, Нови Сад

3. др Радојко Лукић, редовни професор (ужа научна област: Рачуноводство и пословне финансије), Економски факултет, Београд

4. др Стеван Милисављевић, ванредни проф., (ужа научна област: Квалитет, ефикасност и логистика), Факултет техничких наука, Нови Сад

5. др Ранко Бојанић, ванредни проф., (ужа научна област: Производни системи, организација и менаџмент), Факултет техничких наука, Нови Сад,

НАПОМЕНА: Члан комисије који не жели да потпише извештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије, дужан је да унесе у извештај образложење односно разлоге због којих не жели да потпише извештај.