

ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА У НОВОМ САДУ

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ
- Датум и орган који је именовао комисију 01.03.2018. године; решење бр. 012-72/40-2015; декан Факултета техничких наука у Новом Саду, на предлог Наставно-научног већа. - Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен: др Радо Максимовић, редовни професор, Производни и услужни системи, организација и менаџмент, 18.12.2008., Факултет техничких наука, Нови Сад; др Војин Шенк, редовни професор, Телекомуникације и обрада сигнала, 18.07.2003., Факултет техничких наука, Нови Сад; др Игор Младеновић, ванредни професор, Менаџмент и предузетништво, 19.11.2013., Економски факултет, Ниш; др Славица Митровић, ванредни професор, Производни и услужни системи, организација и менаџмент, 27.01.2017., Факултет техничких наука, Нови Сад; др Милан Делић, доцент, МЕНТОР, Квалитет, ефективност и логистика, 25.11.2013., Факултет техничких наука, Нови Сад; др Јелена Бороцки, ванредни професор, МЕНТОР, Производни и услужни системи, организација и менаџмент, 02.06.2015., Факултет техничких наука, Нови Сад;
II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ
- Име, име једног родитеља, презиме: Зденка (Тодор) Дудић - Датум рођења, општина, држава: 19.11.1979., Нови Сад, Република Србија - Назив факултета, назив студијског програма дипломских академских студија – мастер и стечени стручни назив Природно-математички факултет, Универзитет у Новом Саду; Математика, дипломирани математичар – математика финансија; 2004. - Година уписа на докторске студије и назив студијског програма докторских студија 2005., Индустијско инжењерство и менаџмент, Међународни привредни менаџмент - Назив факултета, назив магистарске тезе, научна област и датум одбране: Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду; Стратегијско управљање као фактор конкурентности и стабилности предузећа; Индустијско инжењерство и менаџмент, Магистар техничких наука из области Индустијског инжењерства и менаџмента; 2010. - Научна област из које је стечено академско звање магистра наука: - Индустијско инжењерство и менаџмент
III НАСЛОВ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ: РАЗВОЈ МОДЕЛА ЗА ОЦЕНУ ИНОВАТИВНИХ АКТИВНОСТИ МАЛИХ И СРЕДЊИХ ПРЕДУЗЕЋА

IV ПРЕГЛЕД ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Докторска дисертација Зденке Дудић под насловом „РАЗВОЈ МОДЕЛА ЗА ОЦЕНУ ИНОВАТИВНИХ АКТИВНОСТИ МАЛИХ И СРЕДЊИХ ПРЕДУЗЕЋА“ је изложена у 11 поглавља на 213 страна. Попис коришћене литературе са 443 наслова наведен је на 25 страна. Докторска дисертација садржи 65 табела, 20 слика и 7 прилога.

Приказ истраживања која су извршена у оквиру дисертације и резултата, изложени су у 11 поглавља и то са следећом структуром садржаја:

1. Увод

Предмет истраживања
Преглед стања истраживања
Потреба за истраживањем
Циљеви и хипотезе
Методологија истраживања
Очекивани резултати, њихов значај и могућности примене
Научни допринос истраживања

2. Иновативне активности у предузећима

Привредна кретања кроз историју
Привреда заснована на знању
О иновативним активностима
Врсте иновација
Модел иновација

3. Иновативност европских држава

Иновативност на европском тлу- пројекат Унија иновација
Типови иновација на тржишту Европске уније
Иновациони индекс европске уније

4. Конкурентност европских држава

Извештај о глобалној конкурентности
Конкурентска предност и иновације

5. Мала и средња предузећа

Дефиниција малих и средњих предузећа у Европској унији
Класификација предузећа
Значај и улога коју имају мала и средња предузећа
Иновативно пословање малих и средњих предузећа

6. Увод у истраживачки део рада

Идентификација кључних фактора за истраживање и креирање модела за оцену иновативних активности базираних на секундарним изворима података
Перспективе предузећа по БСЦ моделу

7. Истраживање и резултати истраживања

8. Дискусија резултата

9. Закључак и правци даљих истраживања

10. Прилози

11. Литература

V ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Пре првог поглавља, у дисертацији су наведени пописи слика и табела на три стране. Такође, наведени је и појмовник, на три стране, који представља корисне информације за читаоца.

У првом поглављу су образложени предмет истраживања и преглед стања истраживања. У привреди водећих и развијених земаља света присутно је велико интересовање за иновације и

спровођење иновативних активности у предузећима са циљем што бољег пословања предузећа. Међутим, недовољна пажња се посвећује мерењу и оцени спровођења иновативних активности у предузећима. Увидом у најновију литературу, дошло се до закључка да су досадашња истраживања из ове области ограниченог карактера, посебно у земљама у развоју. Фокус већине истраживања релевантних за докторску дисертацију је на финансијским аспектима пословања предузећа, а већина истраживања је спроведено у развијеним државама. Такође, на подручју Републике Србије истраживање оваквог типа се углавном спроводи са циљем да се прикажу информације о броју иновација и врсти спроведених иновативних активности у предузећима али не и о вредновању спроведених иновативних активности и оцени њихових ефеката. У овом делу рада су представљене потребе за истраживањем, које су проистекле из анализе тренутног стања у области и постојећих трендова у свету и у нашој држави. Последњих година код нас, а у развијеним државама још од раније, присутан је притисак на предузећа да уведу иновације и иновативне активности у своје пословање, све то у циљу повећане ефикасности, ефикасности, рационалнијег коришћења ресурса, очувања животне средине и бољег и лакшег управљања предузећем. Из тог разлога, постоји потреба да предузећа оцене своје пословање и олакшају то уз помоћ адекватног модела. Оскудна истраживања у области иновација на подручју наше државе и региона, нису дала за значајније резултате у погледу теоријских поставки и начина функционисања мерења ефеката спроведених иновативних активности у предузећима и примени неког модела. Модел уравнотежене таблице резултата – БСЦ (Balanced Scorecard) модел приказује да финансијска перспектива није довољна (нити може бити једини критеријум) да би предузеће успешно спроводило иновативне активности у свом пословању. На основу овога, закључује се да постоји велики простор за даља истраживања на ову тему. Стога, у уводном делу је јасно дефинисан проблем, предмет и циљеви докторске дисертације, јасно је постављена основна и помоћне хипотезе. Уводни део докторске дисертације садржи и описану методологију истраживања, очекиване резултате и скраћени преглед структуре докторске дисертације са кратким описом свих главних поглавља.

У **другом поглављу** је кандидат указао на најважнија привредна кретања у претходном периоду, затим на неопходне услове које тржиште захтева, услове где је фокус на знању; истакнут је и значај иновација у пословању предузећа. Приказани су циљеви које је Европска комисија поставила у наредном периоду, затим су приказане мере којима треба да се олакша праћење примене стратегије Европа 2020, која има за циљ да повеже разне области: паметан раст - развој привреда, подстицање иновација; одрживи раст - подстицање конкурентности и инклузивни раст- смањење сиромаштва и бољу социјалну политику. Аутор је посебан нагласак дао на дефиницију иновативних активности, као и које врсте иновативних активности постоје. Дефиниције врста иновација које се наводе у литератури су такође детаљно описане у овом поглављу; представљене су и различите класификације иновација, према различитим критеријумима и ауторима. Такође, у овом поглављу дат је приказ модела иновација.

У **трећем поглављу** је дат приказ значаја иновација за пословање предузећа на територији Европске уније. Помоћу базе Евростата могуће је упоредити различите привреде по питању иновативности. Истраживање које је спровела Европска комисија је обухватило 28 чланица ЕУ али и Швајцарску и САД. Анализирани подаци из базе коришћене за ово поглавље доктората пружају информације о врсти спроведених иновација, какав је њихов утицај на пословање предузећа, ограничења са којима се предузећа сусрећу, врсти подршке која предузећа добијају за спровођење иновативних активности. Аутор је дао табеларни сумарни приказ спроведених иновативних активности у предузећима ЕУ по државама. Такође, у овом поглављу описан је механизам за оцену и компаративну анализу иновационих перформанси земаља чланица и придружених земаља - Иновациони индекс Европске уније, који објављује Европска комисија као годишњу анализу о иновативности држава. Овај инструмент омогућава праћење спровођења иновација, најважнијег фактора стратегије Европа 2020.

У оквиру **четвртог поглавља**, дефинисан је појам конкурентности. Детаљно је описан извештај Светског економског форума о глобалној конкурентности, који представља кључне факторе конкурентности и приказује међусобне везе које одређују економски раст и ниво напретка неке државе у садашњости али даје и предвиђања, смернице за наредни период. Описани су стубови конкурентности, који су груписани у три групе у складу са главним фазама развоја: основни фактори, фаза ефикасности и фаза иновација. Наведен је и приказ рангирања по листи Светског

економског форума Републике Србије и држава из окружења за десетогодишњи период. Такође, дат је и приказ за Републику Словачку јер део ове докторске дисертације даје компаративни приказ резултата истраживања спроведеног на територији Републике Србије али и територији Републике Словачке. Аутор је у овом поглављу приказао везу конкурентске предности и иновација.

Пето поглавље садржи дефиницију малих и средњих предузећа (МСП) у Европској унији, Републици Словачкој и Републици Србији. Наведена је класификација предузећа и представљени су критеријуми по којима се утврђује припадност одређеној групи малих и средњих предузећа. Аутор је навео детаљан опис и дао табеларни приказ броја МСП у Републици Србији и Републици Словачкој, стопу опстанка и остварени профит предузећа. Уз приказ снага, слабости, претњи али и могућности са којима се сусрећу предузећа у Р. Србији и Р. Словачкој, аутор је детаљно описао значај и улогу коју имају мала и средња предузећа за развој региона и држава. У ранијем периоду су предузећа примењивала принцип затворених иновација, док последњих година прелазе на модел отворених иновација. Такође је дат у овом поглављу приказ модела затворених иновација, као и отворених иновација.

Шесто поглавље се фокусира на идентификацију кључних фактора који утичу на развој модела за оцену иновативних активности малих и средњих предузећа, који се базира на принципу БСЦ модела, и показатељима карактеристичним за иновације и иновативне активности карактеристичним за МСП и специфичности пословања предузећа, у које спадају државе умерени иноватори. Сходно чињеници да, успешно предузеће не зависи само од екстерних фактора, него сз важни и интерни фактори, аутор у овом поглављу дефинише и представља перспективе предузећа по БСЦ моделу понаособ: финансијску перспективу, перспективу купци, перспективу унутрашњи процеси и перспективу иновације, учење и развој. Овај модел омогућава боље пословање предузећа и боље планирање његових активности, а уз одређене модификације овог модела, могуће га је користити у свим предузећима, независно од привредне гране и делатности. Стога, БСЦ модел обједињује све перспективе у предузећу и у себи садржи све потребне елементе да би се добио приказ свих димензија, квалитета, финансија, задовољства купаца и запослених.

У **седмом поглављу** кандидат детаљно интерпретира резултате спроведеног истраживања на територији Републике Србије и Републике Словачке. Приказано је спроведено експлораторно истраживање да би се добио увид у тренутно стање привреде Републике Србије по питању иновација; приказана је тренутна ситуације у подручју примене иновативних активности и у подручју њихове примене у управљању предузећима која послују на територији Републике Србије и Републике Словачке јер је један од циљева рада упоредна анализа малих и средњих предузећа по питању спровођења иновативних активности.. Главни циљ истраживања је провера валидности модификованог БСЦ модела и провера његове применљивости за праћење и оцену иновативних активности малих и средњих предузећа. Представљена је полазна хипотеза: Н0 - применљивост БСЦ модела у малим и средњим предузећима у Републици Србији и Републици Словачкој. Да би се достигао главни циљ потребно је да буду испуњени следећи услови и потврђене или оповргнуте приказане зависности међу факторима, који су класификовани у четири перспективе по БСЦ моделу. Помоћне хипотезе су: Н1а - постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела *иновација и учења* и перспективе *унутрашњи процеси*; Н1б – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела *иновација и учења* и *финансијске перспективе*; Н1ц – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела *иновација и учења* и *перспективе купци*; Н2а – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела *унутрашњи процеси* и *перспективе финансија*; Н2б – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела *унутрашњи процеси* и *перспективе купци*. Аутор је детаљно описао упитник на основу којег је истраживање спроведено и дао приказ дескриптивне статистике. Постављен је хипотетички модел на основу теоријске подлоге и одабране су егзогене променљиве: финансијска перспектива и перспектива купци, док посматране перспективе иновације, учење и развој и унутршњи процеси су ендogene променљиве. Следи приказ извршене провере поузданости и валидности резултата истраживања, јер валидност приказује да ли резултати заиста говоре о оном што се истражује. Анализа је показала да узорак има одговарајућу поузданост, а помоћу конфиматорске факторске анализе (ЦФА) доказана је валидност. За потребе овог истраживања коришћен је програмски пакет АМОС. По представљеном и детаљно описаном ЦФА моделу овог истраживања, приступљено је изради структуралног модела једначина (СЕМ), који у себи обједињује све податке вишеструке

регресионе анализе, факторске анализе и АНОВЕ и који се може статистички вредновати. Утврђени су интензитети међузависних утицаја посматраних варијабли, приказани су бројчаним вредностима и адекватним дијаграмом модела. Детаљно је приказана зависност између финансија и унутрашњих процеса, као и веза иновација, учења и развоја са унутрашњим процесима, и доказане су зависности полазних хипотеза постављених на основу теоријске подлоге: Н1а - постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела иновација и учења и перспективе унутрашњи процеси (је потврђена); Н1б – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела иновација и учења и финансијске перспективе (није потврђена); Н1ц – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела иновација и учења и перспективе купци (је потврђена); Н2а – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела унутрашњи процеси и перспективе финансија (је потврђена); Н2б – постоји позитивна зависност између перспективе БСЦ модела унутрашњи процеси и перспективе купци (је потврђена). На основу ових резултата се може потврдити и полазна и основна хипотеза да је БСЦ модел применљив за оцену и праћење иновативних активности МСП.

У оквиру **осмог поглавља** кандидат детаљно интерпретира резултате истраживања. Аутор указује на фазе истраживачког рада и резултате који су довели до прихватања основне и помоћних хипотеза докторске дисертације. Истражени су односи између дефинисаних варијабли и утврђене су везе између њих.

У **деветом поглављу** су представљена закључна разматрања и оцењена је применљивост БСЦ модела и у малим и средњим предузећима у Републици Србији и у Републици Словачкој. Такође у овом поглављу дате су смернице за даље правце истраживања, која би могла да се спроведу у МСП.

Десето поглавље садржи прилоге ове дисертације и истраживања. Дат је приказ резултата за ЦФА и СЕМ модел. Такође, приказан је и упитник по коме је спроведено истраживање на територији Републике Србије и Републике Словачке, али и листа скраћеница, израза, акронима и најчешће коришћених метода процене.

Једанаесто поглавље садржи попис цитиране и коришћене научне и стручне литературе. Комисија констатује да се консултовањем задовољавајућег броја релевантних литературних извора намеће закључак о поузданости закључака изложених у дисертацији.

VI СПИСАК НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА КОЈИ СУ ОБЈАВЉЕНИ ИЛИ ПРИХВАЋЕНИ ЗА ОБЈАВЉИВАЊЕ НА ОСНОВУ РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА У ОКВИРУ РАДА НА ДОКТОРСКОЈ ДИСЕРТАЦИЈИ

- **Дудић З.**, Дудић Б., (2017). Значај иновација и информационо комуникационих технологија у пословању предузећа у ери дигиталне економије, 22. Интернационални научни скуп, СМ 2017, мај 2017, Суботица-Палић, Економски факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду, стр. 54-62, ISBN 978-86-7233-362-6 (**М63**)
- **Дудић З.**, Цвијић М., (2017). Development of small and medium-sized enterprises in the Republic of Serbia and Republic of Croatia, *Образовање за предузетништво – E4E: znanstvenos stručni časopis o obrazovanju za poduzetništvo*, god. 7, 2017, 1, University College of Economics, Entrepreneurship and Managment Nikola Subic Zrinski, 2017, Стр. 129-141, ISSN 1849-7845 (**М33**)
- **Дудић З.**, Мирковић В., (2016). Providing of stability funding as a prerequisite for the development of small and middle enterprises. Proceedings of the International scientific conference “Employment, education and Entrepreneurship” in book of proceedings “Entrepreneurship: Types, Current Trends And Future Perspectives”, 2016, Београд, стр. 451-463, ISBN 978-1-5323-2194-8 (**М33**)
- **Дудић З.**, Мирковић В., Дудић Б., (2016). An important determinant of the success of innovations – the commercialization of innovations. Proceedings of the International Conference: Contemporary issues in economics, business and managment, Faculty of Economics, University of Kragujevac, стр. 21-27, ISBN 978-86-6091-070-9 (**М33**)

- **Дудић З.**, Дудић Б., (2016). Утицај информационих технологија на мала и средња предузећа и њихово пословање, 21. Интернационални научни скуп, СМ 2016, мај 2016, Суботица-Палић, Економски факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду, стр. 925-933, ISBN 978-86-7233-356-5 (**М63**)
- **Дудић З.**, Дудић Б. (2015). Конкурентност и иновативност: важни фактори економског развоја предузећа у Србији. КОР 2015 – Национална научно стручна конференција са међународним учешћем, Дунавски бизнис форум, Нови Сад, октобар 2015, стр.22-28, ISSN 2335-0172 (**М63**)
- **Дудић З.**, Дудић Б., (2015). Примена иновација и модернизација опреме у предузећима у Србији – важан фактор успешности предузећа, 20. Интернационални научни скуп, СМ 2015, мај 2015, Суботица-Палић, Економски факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду, стр. 939-946, ISBN 978-86-7233-352-7 (**М63**)
- **Дудић З.**, Цвијић, М., Бороцки, Ј. (2014). Analysis of the impact of innovative activities in the process of enterprise development in Serbia, XVI International Scientific Conference on Industrial Systems - IS'14, Андревље, Нови Сад, октобар 2014, стр. 133-138, ISBN 978-86-7892-652-5 (**М33**)

VII ЗАКЉУЧЦИ ОДНОСНО РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА

Прегледом докторске дисертације јасно се уочава да она садржи систематизовану истраживачку грађу, што је омогућило аутору да, уз примену одговарајућих инструмената, метода научног рада и расположивих извора (литературе и прикупљених података на основу креираног упитника, информација из предузећа које послују на територији Републике Србије и Републике Словачке), дефинише појединачне и опште закључке, могућности и правце даљег развоја модела за оцену иновативних активности малих и средњих предузећа.

Основни резултати ове докторске дисертације су следећи:

(1) Истражен је утицај иновација и иновативних активности на перформансе предузећа по БСЦ моделу. Приказане су најважније перформансе по овом моделу, њихове зависности и веза које граде конструкти, али исто тако су приказани и позитивни ефекти мерења иновација. Такође, истражена је ситуација по питању спровођења иновативних активности на територији Републике Србије и Републике Словачке, анализирани сличности у малим и средњим предузећима, односно анализиран је утицај баријера за имплементацију модификованог БСЦ модела и издвојени кључни фактори, који утичу на оцену иновативних активности у малим и средњим предузећима.

(2) Дат је допринос научној и стручној јавности кроз нове информације, које могу представљати квалитетне подлоге даљем развоју модела за оцену иновативних активности малих и средњих предузећа.

(3) Оригиналноост овог истраживања огледа се у недостатку истраживања сличног карактера на простору Републике Србије, али и у ширем контексту, јер нису пронађени извори о истраживањима, која су обухватила компарацију са предузећима у Републици Словачкој, истакле се сличности али и потенцијалне разлике пословања малих и средњих предузећа на територији ЕУ и ван ње, баријере за имплементацију модификованог БСЦ модела за оцену иновативних активности и њихов утицај на перформансе предузећа.

Имајући у виду претходно наведено, Комисија сматра да је кандидат Зденка Дудић успешно реализовала планирану истраживања, обрадила докторску дисертацију, остварила постављене циљеве и дала оригиналан научни допринос развоју модела за оцену иновативних активности малих и средњих предузећа, односно индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента, као основног подручја истраживања.

VIII ОЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА

Резултати добијени истраживањем су у писаном тексту докторске дисертације приказани, анализирани и тумачени применом релевантних статистичких метода прикупљања, приказивања, обраде и анализе квантитативних података и применом рачунарског програмског пакета АМОС, за потребе одређивања међузависних утицаја посматраних фактора. Избор наведених метода и начина њихове примене је, у потпуности, прилагођен карактеру проблема који су у дисертацији решавани.

Након анализе Извештаја о подударности (провера докторске дисертације у софтверу „iThenticate“) чланови комисије су утврдили да не постоји поклапање текста из докторске дисертације са другим текстовима, па се на овај начин отклања сумња на плагијаризам. Комисија позитивно оцењује начин приказа и тумачења резултата истраживања.

IX КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Експлицитно навести да ли дисертација јесте или није написана у складу са наведеним образложењем, као и да ли она садржи или не садржи све битне елементе. Дати јасне, прецизне и конкретне одговоре на 3. и 4. питање:

1. Да ли је дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме

Дисертација је написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме.

2. Да ли дисертација садржи све битне елементе

Докторска дисертација својим насловом, садржајем, резултатима истраживања и начином тумачења тих резултата садржи све битне елементе, који се захтевају за радове овакве врсте.

3. По чему је дисертација оригиналан допринос науци

Разматрајући докторску дисертацију кандидата Зденке Дудић, Комисија је закључила да представља оригиналан научни допринос аутора теорији и пракси о утицајима иновација на мала и средња предузећа, а у ширем контексту развоју научне области индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента, јер су истраживањем остварени следећи циљеви: проширена су теоријска и практична сазнања о утицају руководиоца највишег нивоа на увођење иновација и

спровођење иновативних активности у МСП, који се односе на успешност пословања предузећа на тржишту и присуства баријера за имплементацију иновација, узимајући у обзир њихов утицај на перформансе предузећа. Истраживањем је испитана тренутна ситуација, у привредном окружењу државе у развоју Републике Србије и државе чланице ЕУ, Републике Словачке. Испуњен је и примарни и секундарни циљ истраживања, након утврђивања међузависних утицаја, извршено је утврђивање значајности иновација на остале перформансе предузећа и баријера за њихову имплементацију. Развијени модел истраживања је оригинални, а истовремено, представља добру основу за даља истраживања у МСП.
4. Недостаци дисертације и њихов утицај на резултат истраживања Докторска дисертација нема недостатака који би утицали на коначан резултат истраживања.
X ПРЕДЛОГ:
На основу укупне оцене дисертације, комисија предлаже:
- да се докторска дисертација прихвати, а кандидату одобри одбрана.

ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

др Радо Максимовић, редовни професор,
Производни и услужни системи, организација и менаџмент,
Факултет техничких наука, Нови Сад

др Војин Шенк, редовни професор,
Телекомуникације и обрада сигнала,
Факултет техничких наука, Нови Сад

др Игор Младеновић, ванредни професор,
Менаџмент и предузетништво, Економски факултет, Ниш

др Славица Митровић, ванредни професор,
Производни и услужни системи, организација и менаџмент,
Факултет техничких наука, Нови Сад

др Милан Делић, доцент, МЕНТОР,
Квалитет, ефективност и логистика,
Факултет техничких наука, Нови Сад

др Јелена Бороцки, ванредни професор, МЕНТОР,
Производни и услужни системи, организација и менаџмент,
Факултет техничких наука, Нови Сад

НАПОМЕНА: Члан комисије који не жели да потпише извештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије, дужан је да унесе у извештај образложење односно разлоге због којих не жели да потпише извештај.