



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

ДОКУМЕНТАЦИЈА ЗА АКРЕДИТАЦИЈУ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА:

ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАЏМЕНТ

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ

Нови Сад

2024.



Садржај

<u>00. Увод</u>	3
<u>01. Структура студијског програма</u>	4
<u>02. Сврха студијског програма</u>	6
<u>03. Циљеви студијског програма</u>	7
<u>04. Компетенција дипломираних студената</u>	8
<u>05. Курикулум</u>	9
<u>5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија</u>	9
<u>5.2 Спецификација предмета</u>	15
<u>Одабрана поглавља у примењеном менаџменту</u>	15
<u>Ефективни менаџмент</u>	16
<u>Дигитална трансформација у индустријама</u>	17
<u>Менаџмент корпоративних комуникација</u>	18
<u>Интерна ревизија пословних процеса</u>	19
<u>Основе јавних набавки</u>	20
<u>Основе осигурања</u>	21
<u>Пословно право</u>	22
<u>Системи здравствене заштите</u>	23
<u>Управљање пројектима 4.0</u>	24
<u>Лидерство и управљање променама</u>	25
<u>Циркуларна дигитална комуникација</u>	26
<u>Контролинг</u>	27
<u>Ризик у осигурању</u>	28
<u>Системи за подршку планирању пословних ресурса</u>	29
<u>Управљање људским ресурсима у економији знања</u>	30
<u>Етика у здравству</u>	31
<u>Организација догађаја</u>	32
<u>Management Information Systems</u>	33
<u>Интерне комуникације, мотивација и ангажовање запослених</u>	34
<u>Развој људских ресурса</u>	35
<u>Наука о управљању подацима</u>	36
<u>Дисрупција и реинжењеринг великих промена</u>	37



Садржај

<u>Интегрисани систем контрола и управљање ризицима</u>	38
<u>Финансијски контролинг</u>	39
<u>Техничке основе осигурања</u>	40
<u>Информациони системи у осигурању</u>	41
<u>Примењена актуарска математика</u>	42
<u>Управљање подацима</u>	43
<u>Глобално брендирање</u>	44
<u>Дизајн и управљање процесима у здравству</u>	45
<u>Систем менаџмента квалитетом у здравству</u>	46
<u>Примењено управљање пројектним циклусом</u>	47
<u>Интерперсонална интелигенција у пословању</u>	48
<u>Управљање знањем у пракси</u>	49
<u>Дигитална безбедност</u>	50
<u>Управљање одрживим бизнисом</u>	51
<u>Интерна и екстерна ревизија јавног сектора</u>	52
<u>Контролинг показатељи и извештавање</u>	53
<u>Финансијско моделовање</u>	54
<u>Основа права у осигурању</u>	55
<u>Пословна интелигенција</u>	56
<u>Индустријски макротрендови</u>	57
<u>Системи електронске управе у здравству</u>	58
<u>Примењено Управљање ИТ пројектима</u>	59
<u>Економија за менаџере</u>	60
<u>Пословне стратегије</u>	61
<u>Специјалистички рад - студијски истраживачки рад</u>	62
<u>Специјалистичког рада - Израда и одбрана</u>	64
<u>06. Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма</u>	65
<u>07. Упис студената</u>	67
<u>08. Оцењивање и напредовање студената</u>	68
<u>09. Наставно особље</u>	69



Садржај

<u>10. Организациона и материјална средства</u>	_____	70
<u>11. Контрола квалитета</u>	_____	71
<u>11.1 Листа чланова комисије за контролу квалитета</u>	71
<u>12. Студије на светском језику</u>	_____	72
<u>13. Заједнички студијски програм</u>	_____	73
<u>14. ИМТ програм</u>	_____	74
<u>15. Студије на даљину</u>	_____	75
<u>16. Студије у јединици без својства правног лица ван седишта установе</u>	_____	76



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Назив студијског програма	Инжењерски менаџмент
Високошколска установа у којој се изводи студијски програм	Факултет техничких наука
Образовно-научно/образовно уметничко поље	Техничко-технолошке науке
Научна, стручна или уметничка област	Индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент
Врста студија	Специјалистичке академске студије
Обим студија изражен ЕСПБ бодовима	60
Назив дипломе	Специјалиста инжењер менаџмента, Спец. инж. менаџм.
Дужина студија (у годинама)	1
Година у којој је започела реализација студијског програма	2011
Година када ће започети реализација студијског програма (ако је програм нов)	
Број студената који студирају по овом студијском програму	0
Планирани број студената који ће се уписати на овај студијски програм (у прву годину)	64
Планирани број студената који ће се уписати на овај студијски програм(на свим годинама)	64
Датум када је програм прихваћен од стране одговарајућег тела(навести ког)	13.03.2019 - Наставно Научно веће ФТН Нови Сад 25.04.2019 - Сенат Универзитета у Новом Саду
Језик на ком се изводи студијски програм	Српски језик
Година када је програм акредитован	2012 - Прва акредитација 2013 - Поновна акредитација 2019 - Поновна акредитација
Веб адреса на којој се налазе подаци о студијском програму	http://www.ftn.uns.ac.rs



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 00. Увод

Специјалистичке академске студије из области Инжењерског менаџмента на Факултету техничких наука у Новом Саду су мултидисциплинарне студије које су постављене у складу са актуелним потребама за професионалним образовањем у привреди.

Студијски програм специјалистичких академских студија из области Инжењерског менаџмента је један од првих програма високошколских примењених студија, који омогућује усвајање комбинације апликативних инжењерских и менаџерских знања, заснованих на најбољој ученој пракси примене нове економије (економија заснована на знању).

Специјалистичке академске студије на програму Инжењерског менаџмента представљају подручје примењених студија намењених за студенте који у својој актуелној и будућој професионалној оријентацији заинтересовани за усвајање и унапређење знања из области планирања, организовања, вођења и унапређења пословних процеса, путем примене е-пословања и информационих и комуникационих технологија, за унапређење и подизање капацитета људских ресурса, финансијско пословање, контролинг и интерну ревизију, јавне набавке, менаџмент операција и процеса, процене ризика, осигурања, менаџмент у здравству.

За разлику од сличних програма специјалистичких академске студија које покривају наведене области, овај студијски програм се заснива на детаљном изучавању предмета који омогућују унапређење рада у привредним организацијама, банкама, органима локалне државне управе и јавним службама, кроз организационо-управљачке, маркетиншко-комерцијалне и менаџерско-управљачке аспекте менаџмента, проверене и примењене у актуелној домаћој и светској пракси.

Програм ових студија у образовном смислу, настао је као резултат практичних потреба које се манифестују кроз недостатак стручњака који имају своје место у домаћој професионалној радној пракси, заснованој на знањима и вештинама које се траже у савременом управљању пословним процесима и развоју пословних активности, али и са знањима и вештинама које се односе на технологије производно/услугних процеса у дистрибуираним окружењима, информационо-комуникационе технологије, логистичке процесе, као и системе евалуације, постављања, одржавања и унапређења процеса рада.

Специјалистичке академске студије Инжењерског менаџмента засноване су на прилазима који су развијани и који се развијају у оквиру пројеката интердисциплинарне инжењерско-менаџерске структуре. Процеси рада представљају основу развоја програма унапређења конкурентности у областима које покривају студије.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 01. Структура студијског програма

Исход процеса учења на студијском програму специјалистичких академских студија из Инжењерског менаџмента јесте комбинација усвајања теоријског знања и практичних вештина из области техничко-технолошких, информационо-комуникационих технологија и менаџмента, за подручја производних, услужних, јавних и осталих делатности. У зависности од конкретних интересовања и одређивања студената, на крају студија они се оспособљавају за примену стечених знања и вештина из области вођења људских ресурса, контролинга, интерне ревизије, е-трговине, е-банкрства, е-здравства, интернет маркетинга, јавних набавки, online односа с јавношћу, примене правних норми на Интернету, технологијама електронског пословања, управљањем пројеката на Интернету, управљањем документима у електронском облику, управљања пројектима, корпоративне финансије, портфолио менаџмент, новац и банкарство, процене ризика, послови осигурања, актуарство, пословна и финансијска математика, пословна етика, менаџмент у здравству итд.

Основи услов за упис на студијски програм су завршене мастер студије у трајању од најмање пет године које вреде мин. 300 ЕСПБ. Поред основног услова за упис, на појединим студијским групама постоје додатни захтеви, и то такви да морају познавати рад на компјутеру (врши се провера основних знања), имати основна знања из области коришћења Интернета и морају познавати један страни језик.

Студијски програм Специјалистичких академских студије Инжењерског менаџмента, се састоји од обавезних предмета, изборних предмета и специјалистичког рада.

На специјалистичким академским студијама студенти конкретизују проблематику инжењерског менаџмента на специфичностима проблематике појединих стручних области инжењерског менаџмента: 1. Liderство и управљање пројектима; 2. Пословна интелигенција и управљање пројектима; 3. Електронско пословање; 4. Менаџмент људских ресурса; 5. Односи са јавношћу; 6. Контролинг; 7. Интерна ревизија; 8. Осигурање и ризик; 9. Менаџмент у здравству, 10. Дигитална трансформација. Кроз изборне предмете студенти развијају своје афинитете, а на основу сопствених склоности и жеља, могу се одредити за једну од ових области. Избором од најмање 80% предмета (ЕСПБ) из поједине групе, студенти стичу право да им у додатку дипломе, буде наглашена стручност за ту област.

Студенти, такође имају могућност да према сопственим склоностима и жељама одређени број предмета, уз сагласност руководиоца студијског програма, изаберу било који од наставних предмета са Факултета техничких наука, Универзитета у Новом Саду или неког другог универзитета у земљи или иностранству. При томе морају бити испуњени предуслови који се прописују за похађање наставе из изабраног предмета.

Сви предмети су једносеместрални и носе одговарајући број ЕСПБ бодова при чему један бод одговара приближно 26 сати активности студента.

Приликом уписа сваком студенту се одређује саветник који га усмерава при избору изборних предмета, стручне праксе и специјалистичког рада, сходно интересовањима студента.

Саветник прати рад и напредовање студента.

Настава се изводи кроз предавања и вежбе. Током наставног процеса се ставља акценат на самосталан и истраживачки рад студента као и на његово појачано лично укључивање у наставни процес. На предавањима се, уз коришћење одговарајућих дидактичких средстава, излаже предвиђено градиво, али се том приликом студентима указује и на истраживачке трендове у дотичној области. На вежбама, које прате предавања, се решавају конкретни задаци и излажу примери који додатно илуструју градиво. На вежбама се дају и додатна објашњења градива које је пређено на предавањима. Вежбе могу да буду аудиторне или рачунарске. Део вежби се може одвијати и у фабрикама или другим институцијама.

У зависности од карактера вежби се одређује величина групе. Студентске обавезе на вежбама могу садржавати и израду семинарских и домаћих радова, пројектних задатака и семестралних радова при чему се свака активност студената током наставног процеса прати и вреднује према правилима која су усвојена на нивоу Факултета.



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Број освојених бодова је исказан према јединственој методологији и одражава оптерећеност студента. Сваки предмет носи одређени број ЕСПБ, а целокупне студије се сматрају завршеним када студент испуни све обавезе прописане студијским програмом и при томе сакупи најмање 60 ЕСПБ.



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 02. Сврха студијског програма

Сврха студијског програма Специјалистичких академских студије Инжењерски менаџмент је образовање студената за професију Специјалисте инжењера Инжењерског менаџмента, у складу са потребама друштва.

Студијски програм Инжењерског менаџмента је конципиран тако да обезбеђује стицање компетенција које су друштвено оправдане и корисне. Факултет техничких наука је дефинисао дипломске задатке и циљеве ради образовања високо компетентних кадрова из области менаџмента. Сврха студијског програма је потпуно у складу са задацима и циљевима Факултета техничких наука.

Реализацијом овако конципираног студијског програма се школују специјалисти инжењери инжењерског менаџмента који поседују компетентност у европским и светским оквирима.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 03. Циљеви студијског програма

Циљ специјалистичких академских студија из Инжењерског менаџмента јесте да се на адекватан начин представи тематика примене савремених пословних решења у привреди. Предмети су осмишљени на такав начин да омогуће унапређење конкретних пословних процеса у организацијама.

Студенти усвајају представљену тематику са предавања и вежби преко практичних радова/елабората који су осмишљени за сваки предмет, чији је циљ да се могу користити као оперативни документи за решавање конкретних проблема у актуелном послу студента.

Циљ студијског програма Инжењерски менаџмент је постизање компетенција и вештина из области менаџмента. То, поред осталог, укључује и развој креативних способности разматрања проблема и способност критичког мишљења, развијање способности за тимски рад и овладавање специфичним практичним вештинама потребним за обављање професије.

Циљ студијског програма је да се образује стручњак који поседује довољно продубљено знање у области инжењерског менаџмента. Посебни циљеви су:

- 1) Развијање разумевања социокултурног, економског и политичког окружења, како би се достигла шира професионална перспектива.
- 2) Развијање способности идентификације проблема, прикупљања релевантних података, креирање и вредновање алтернативних приступа решењима и имплементација најбољег решења.
- 3) Развијање способности за ефикасну комуникацију и односе са околином.
- 4) Интердисциплинарно разумевање основних концепата и принципа различитих пословних дисциплина.
- 5) Подстицање студената на размишљање у ширим оквирима и премошћавање јаза између теорије и праксе ефективног менаџмента.

Један од посебних циљева специјалистичких академских студија, који је у складу са циљевима образовања стручњака на Факултету техничких наука, је развијање свести код студената за потребом перманентног образовања, развоја друштва у целини и заштите животне средине. Циљ студијског програма је такође и образовање стручњака у домену тимског рада, као и развој способности за саопштавање и излагање својих резултата стручној и широј јавности.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 04. Компетенција дипломираних студената

Свршени студенти Специјалистичких академских студија Инжењерски менаџмент су компетентни да решавају реалне проблеме из праксе као и да наставе школовање уколико се за то одреде. Компетенције укључују, пре свега, развој способности критичног мишљења, способности анализе проблема, синтезе решења, предвиђање понашања одабраног решења са јасном представом шта су добре а шта лоше стране одабраног решења.

Квалификације које означавају завршетак Специјалистичких академских студија Инжењерски менаџмент стичу студенти:

- који су показали продубљено знање, разумевање и стручне вештине у одабраним ужим областима специјализације, које се заснива на знању и вештинама стеченим на мастер академским студијама, као вид посебне припреме и одговарајуће је за успешан рад у области специјализације;
- који су у стању да примене продубљено знање, разумевање и вештине за успешно решавање сложених проблема у делимично новом или непознатом окружењу ужим областима студија;
- који су стекли знања и вештине потребне за тимски рад при решавању сложених проблема из струке;
- који имају повећану способност да интегришу стечена знања и вештине, да расуђују и дају на основу доступних информација могуће закључке који истовремено садрже промишљања о друштвеним и етичким одговорностима повезаним са применом њиховог знања и судова;
- који су у стању да ефикасно прате и усвајају новине у области специјализације и да на јасан и недвосмислен начин пренесу своје закључке, знање и поступак закључивања стручној и широј јавности.

Када је реч о специфичним способностима студента, савладавањем Специјалистичких академских студија Инжењерски менаџмент стиче темељно познавање и разумевање свих забраних дисциплина, као и способност решавања конкретних проблема уз употребу научних метода и поступака. Свршени студенти су способни да на одговарајући начин напишу и да презентују резултате свог рада. Током студија се инсистира на што интензивнијем коришћењу информационо-комуникационих технологија.

Свршени студенти овог нивоа студија поседују компетенцију за праћење и примену новина у струци, као и за сарадњу са локалним социјалним и међународним окружењем.

Студенти су оспособљени да пројектују, организују и управљају производњом. Током школовања студент стиче способност да самостално врши експерименте и статистичку обраду резултата као и да формулише и донесе одговарајуће закључке.

Свршени студенти стичу знања како да економично користе природне ресурсе Републике Србије у складу са принципима одрживог развоја.

Посебно се обраћа пажња на развој способности за тимски рад и развој професионалне етике.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. Курикулум

Курикулум студијског групе специјалистичких академских студија Инжењерски менаџмент састављен је по узору на сродне студијске програме примењених студијама у свету.

Курикулум специјалистичких академских студија Инжењерски менаџмент је формиран тако да задовољи све постављене циљеве. Структура студијског програма је обезбедила да изборни предмети буду заступљени са најмање 30% ЕСПБ бодова.

На специјалистичким академским студијама студенти конкретизују проблематику инжењерског менаџмента на специфичностима проблематике појединих стручних области инжењерског менаџмента: 1. Лидерство и управљање пројектима; 2. ЕУ интеграције; 3. Пословна интелигенција и управљање пројектима; 4. Електронско половање; 5. Менаџмент људских ресурса; 6. Односи са јавношћу; 7. Контролинг; 8. Интерна ревизија; 9. Осигурање и ризик; 11. Инвестициони менаџмент 12. Актуарство и менаџмент; 13. Менаџмент у здравству. Кроз изборне предмете студенти развијају своје афинитете, а на основу сопствених склоности и жеља, могу се одредити за једну од ових области. Избором од најмање 80% предмета (ЕСПБ) из поједине групе, студенти стичу право да им у додатку дипломе, буде наглашена стручност за ту област.

Студенти, такође имају могућност да према сопственим склоностима и жељама одређени број предмета, уз сагласност руководиоца студијског програма, изаберу било који од наставних предмета са Факултета техничких наука, Универзитета у Новом Саду или неког другог универзитета у земљи или иностранству. При томе морају бити испуњени предуслови који се прописују за похађање наставе из изабраног предмета.

Сви предмети су једносеместрални и носе одговарајући број ЕСПБ бодова при чему један бод одговара приближно 26 сати активности студента.

У курикулуму је дефинисан опис сваког предмета који садржи назив, тип предмета, годину и семестар студија, број ЕСПБ бодова, име наставника, циљ курса са очекиваним исходима, знањима и компетенцијама, предуслове за похађање предмета, садржај предмета, препоручену литературу, методе извођења наставе, начин провере знања и оцењивања и друге податке.

Студијски програм је усаглашен са европским стандардима у погледу услова уписа, трајања студија, услова преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања.

Студент завршава студије израдом завршног - специјалистичког рада који се састоји од теоријско-методолошке припреме неопходне за продубљено разумевање области, из које се специјалистички рад ради, и израде и одбране самог рада.

При одбрани самог рада студент полаже и теоријско-методолошке основе пред комисијом која је одређена за одбрану. Коначна оцена специјалистичког рада се изводи на основу оцене теоријско-методолошке припреме и оцене израде и одбране самог рада. Специјалистички рад се брани пред комисијом која се састоји од најмање 3 наставника, при чему макар један мора да буде са другог департмана или факултета.

Приликом уписа сваком студенту се одређује саветник који га усмерава при избору изборних предмета, стручне праксе и специјалистичког рада, сходно интересовањима студента.

Саветник прати рад и напредовање студента.

Студент поред понуђених изборних предмета може да бира и неки други изборних предмет са акредитиваних студијских програма факултета, универзитета и шире, уз сагласност руководиоца студијског програма.



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија

Студијски програм: Инжењерски менаџмент

Р.бр	Шифра предмета	Назив предмета	С	Тип	Статус	Активна настава				Остали часови	ЕСПБ
						П	В	СИР	ДОН		
ПРВА ГОДИНА											
1	17.IMS002	Одабрана поглавља у примењеном менаџменту	1	ТМ	О	3	3	0	0	0	8
2	17.IMS010	Изборна позиција 1 (бира се 1 од 2)	1		ИБ	3	3	0	0	0-1	8
	17.IMS012	Дигитална трансформација у индустријама	1	ТМ	И	3	3	0	0	0	8
	17.IMS011	Ефективни менаџмент	1	ТМ	И	3	3	0	0	1	8
3	17.IMS100	Изборна позиција 2 (бира се 1 од 7)	1		ИБ	2	2	0	0	0	6
	17.IMS110	Менаџмент корпоративних комуникација	1	ТМ	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS130	Интерна ревизија пословних процеса	1	НС	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS190	Управљање пројектима 4.0	1	НС	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS180	Системи здравствене заштите	1	НС	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS150	Основе осигурања	1	НС	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS170	Пословно право	1	ТМ	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS140	Основе јавних набавки	1	са	И	2	2	0	0	0	6
4	17.IMS200	Изборна позиција 3 (бира се 1 од 8)	1		ИБ	2	0-2	0	0-2	0	6
	17.IMS210	Лидерство и управљање променама	1	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS240	Контролинг	1	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS260	Системи за подршку планирању пословних ресурса	1	СА	И	2	0	0	2	0	6
	17.IMS280	Етика у здравству	1	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS290	Организација догађаја	1	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS250	Ризик у осигурању	1	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS270	Управљање људским ресурсима у економији знања	1	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMS220	Циркуларна дигитална комуникација	1	СА	И	2	2	0	0	0	6
5	17.IMS300	Изборна позиција 4 (бира се 2 од 29)	2		ИБ	4	0-4	0	0-4	0	10
	17.IMS160	Management Information Systems	2	СА	И	2	0	0	2	0	5
	17.IMS311	Интерне комуникације, мотивација и ангажовање запослених	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS321	Развој људских ресурса	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS322	Наука о управљању подацима	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS323	Дисрупција и реинжењеринг великих промена	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS331	Интегрисани систем контрола и управљање ризицима	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS341	Финансијски контролинг	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS351	Техничке основе осигурања	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS353	Информациони системи у осигурању	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS355	Примењена актуарска математика	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS361	Управљање подацима	2	СА	И	2	0	0	2	0	5
	17.IMS371	Глобално брендирање	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS381	Дизајн и управљање процесима у здравству	2	са	И	2	2	0	0	0	5



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија

Студијски програм: Инжењерски менаџмент

Р.бр.	Шифра предмета	Назив предмета	С	Тип	Статус	Активна настава				Остали часови	ЕСПБ
						П	В	СИР	ДОН		
	17.IMS382	Систем менаџмента квалитетом у здравству	2	са	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS391	Примењено управљање пројектним циклусом	2	са	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS411	Интерперсонална интелигенција у пословању	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS412	Управљање знањем у пракси	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS421	Дигитална безбедност	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS422	Управљање одрживим бизнисом	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS431	Интерна и екстерна ревизија јавног сектора	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS441	Контролинг показатељи и извештавање	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS442	Финансијско моделовање	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS451	Основа права у осигурању	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS471	Индустријски макротрендови	2	СА	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS481	Системи електронске управе у здравству	2	са	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS491	Примењено Управљање ИТ пројектима	2	са	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS571	Економија за менаџере	2	са	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS572	Пословне стратегије	2	са	И	2	2	0	0	0	5
	17.IMS461	Пословна интелигенција	2	СА	И	2	0	0	2	0	5
6	17.IMS01	Специјалистички рад - студијски истраживачки рад	2	СА	О	0	0	12	0	0	15
7	17.IMS02	Специјалистичког рада - Израда и одбрана	2	СА	О	0	0	0	0	5	7
Укупно часова (предавања+вежбе, ДОН, СИР, остали часови) и бодови на години						14	8-14	12	0-6	5-6	60
Укупно часова активне наставе на години						40					



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Инжењерски менаџмент Специјалистичке академске студије Спецификација предмета



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS002 Одабрана поглавља у примењеном менаџменту				
Наставник/наставници:	Симеуновић В. Ненад, Редовни професор				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	8				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је да, код студената различитог претходног образовања, постави основе за практичну примену алата и техника савременог менаџмента. Кроз презентацију поглавља која описују пословно окружење и процесе у електронском пословању, комуникационе вештине и трендове у развоју људских ресурса, контролинга и оперативне ревизије, осигурања и управљања ризицима, менаџмент медија, затим трендове у финансијском менаџменту формирају се основе за рад у сложеном пословном окружењу.					
Исход предмета					
Након одслушаног курса и усмеравања ка жељеним областима студенти ће бити оспособљени за детаљно усвајање алата за вођење пословних процеса у реалном окружењу. Студенти добијају потребна знања и вештине из различитих области пословања, чиме стичу потребну ширину и способност да виде "велику слику" стања у коме се налази предметно предузеће.					
Садржај предмета					
Структуром предмета биће обухваћена одабрана поглавља из развоја људских ресурса и комуникација, електронског пословања, контролинга и оперативне ревизије, осигурања и ризика, финансијског менаџмента, маркетинга и менаџмента медија, као и менаџмента у здравству. Свака од наведених области биће обрађена кроз примере савременог пословања и најновијих достигнућа у предметним областима.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Симеуновић, Н., Лалић, Б.	Одабрана поглавља у примењеном менаџменту	Факултет техничких наука	2018	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	3	3	0	0	0
Методe извођења наставе					
Настава се изводи у комбинацији предавања и аудиторних вежби. Основне методе у преносу знања су студије случаја, анализа реалних ситуација и симулација догађаја у реалном окружењу. Савремени практични примери одабрани су на начин да прикажу карактеристике и трендове области у којима студенти усавршавају своја знања и вештине.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Домаћи задатак		Да	10.00	Усмени део испита	
Семинарски рад		Да	20.00		
				Обавезна	Поена
				Да	70.00



Акредитација студијског програма



СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS011 Ефективни менаџмент						
Наставник/наставници:	Симеуновић В. Ненад, Редовни професор Бојанић П. Ранко, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	8						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Упознавање са појмовима ефективног менаџмента, интелигентног привређивања, интелигентно пословање. Примена метода и техника интелигентног привређивања у процесима коришћења и анализе кључних перформанси пословних процеса предузећа. Проучавање свих подлога за развој иновативних способности и подстицања скривених знања у решавању проблема доношења одлука на бази валидних и заједничких података који се налазе у базама података информационих система предузећа.							
Исход предмета							
Оспособљеност студената за разумевање и примену ефективног менаџмента у решавању практичних проблема, способност прихватања нових знања и могућности примене истих са циљем прилагођавања новим променама у околини и предузећу.							
Садржај предмета							
Ограничавање проблема, стандардизација - Дугорочна стратегија, усклађивање са политиком предузећа - Шта је ефективни менаџмент - Вредности и подршка интелигентном привређивању - Полуге интелигентног привређивања - Интелигентни процеси привређивања - Значај Операционог менаџмента - Леан концепт - Практична решења филозофије интелигентног привређивања							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Драгутин Зеленовић	Интелигентно привређивање и ефективни менаџмент	Факултет техничких наука	2007			
2,	Kusiak Andrew	Computational Intelligence i Design and Manufacturing	John Wiley & Sons	2006			
3,	Markus J. Thanhuber	The Intelligent Enterprise	Phisica-Verlag Heidelberg	2005			
4,	Horstman M.,	The Effective Manager	John Wiley and Sons, New Jersey	2016			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	3	3	0	0	1		
Методе извођења наставе							
Предавања са примерима светских достигнућа у развоју интелигентног привређивања. Вежбе у којима се анализирају примери ефективног менаџмента, израда практичних примера и семинарског рада везаног за решавање проблема из праксе.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Да	30.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	50.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	10.00				

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ	

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS012 Дигитална трансформација у индустријама				
Наставник/наставници:	Марјановић Б. Угљеша, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	8				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
<p>Циљ предмета је да студентима пружи потребна знања и представи стратешке методологије и технолошке алате, како хардверске тако и софтверске, у области дигиталне трансформације кроз усвајање и савладавање знања о улози и значају дигиталне трансформације у пословању, а у циљу унапређења пословних процеса, развоја производа и услуга и унапређењу управљања људским ресурсима коришћењем иновативних технолошких решења.</p>					
Исход предмета					
<p>Студенти ће бити осposобљени да дефинишу технолошку спремност компанија за дигиталну трансформацију, да дефинишу моделе за увођење дигиталне трансформације кроз организациону структуру компаније – вертикално и хоризонтално, да дефинишу оптимална технолошка решења – како хардверска тако и софтверска која ће омогућити ефикасну транзицију компаније у дигитално окружење, да израде стратешки план дигиталне трансформације у компанијама различитих пословних профила, да учествују и управљају процесом дигиталне трансформације, те да буду осposобљени да уоче и прате трендове даљег развоја технологије и њене потенцијалне примене за развој и оптимизацију пословања.</p>					
Садржај предмета					
<p>Увод у Дигиталну трансформацију – преглед индустријских револуција и развој технолошких иновација, те примена иновација у пословном и ширем друштвеном контексту; Технолошке платформе за спровођење дигиталне трансформације – преглед структуре технолошких алата и инфраструктуре који омогућавају дигиталну трансформацију као што су: друштвене платформе (за комуникацију и колаборацију, за продукцију садржаја и дигиталне медије, за корисничку подршку и управљање корисницима, људске ресурсе и управљање талентима и слично), мобилне технологије (5Г, виртуална и замишљена стварност, носива технологија, паметно повезивање аутомобила и превозних средстава, паметни телефони и апликације и слично), аналитика (велики подаци, софтвери за обраду великих података, системи вештачке интелигенције и анализе садржаја, интеграција великих података, брокери и тржишта великих података, управљање великим подацима, анализа и управљање подацима у области Интернета ствари и слично), рачунарство у облаку (софтвер као услуга, информација као услуга, сервиси за рачунарство у облаку, платформе за индустријско рачунарство у облаку, безбедносна решења, складишта и базе података, телекомуникациони предуслови); Инфраструктурна технолошка решења са примерима примене и студијама случаја, која убрзавају дигитализацију компанија и друштва као што су 3Д штампа, Интернет ствари, когнитивни системи и вештачка интелигенција, роботизација и аутоматизација, дигитална безбедност и заштита података.</p>					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Вујовић-Ђермановић, Д. и Лалић, Д.	Дигитална трансформација – теорија и примери, скрипта	ФТН, Нови Сад	2018	
2,	Рогерс, Д.<енг>	The digital transformation playbook	Columbia University Press	2016	
3,	Schwab, К.	The Fourth Industrial Revolution	World Economic Forum	2016	
4,	McAfee, А and Brynjolfsson, Е.	Machine, Platform, Crowd	W.W. Norton & Company	2017	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	3	3	0	0	0
Методe извођења наставе					
<p>Настава на предмету обухвата предавања са примерима. У оквиру вежби се подстиче рад у групама, анализирају се технолошки изазови компанија различитим методама, спроводи се рачунарска симулација и израђују појединачна решења за специфичне пословне изазове. Део вежби се одвија уз помоћ лабораторијске опреме.</p>					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни(пројектни)задатак		Да	20.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Присуство на предавањима		Да	5.00		
Присуство на вежбама		Да	5.00		



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS110 Менаџмент корпоративних комуникација						
Наставник/наставници:	Лалић С. Данијела, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
<p>Управљати комуникацијама у организацији подразумева квалитетан и одговоран приступ информацијама, процесима и пре свега запосленима. Успешност организационог функционисања је у великој мери у функцији менаџмента корпоративним комуникарањем. Циљ предмета је упознавање са каналима и процесима корпоративног комуникарања, предностима и могућим недостацима, као и начинима његовог усавршавања.</p>							
Исход предмета							
<p>Основна очекивања која се сматрају исходом предмета су усмерена на сагледавање могућности примене сазнања о успешном корпоративном комуникарању, начинима управљања комуникацијом и техникама развоја корпоративног комуникарања.</p>							
Садржај предмета							
<p>Предмет Менаџмент корпоративног комуникарања се састоји од следећих целина: теоријски прилази процесу комуникарања и импликације на праксу пословног комуникарања, задаци менаџера људских ресурса у области пословне комуникације у организацији, аспекти пословног комуникарања, организација и одржавање комуникационих канала у организацији и са другим субјектима, обучавање и подршка запослених у интерперсоналној комуникацији, особине личности и средински фактори од значаја за успешно комуникарање, проблеми проистекли из интерперсоналне комуникације и њихово решавање, употреба електронских средстава размена информација.</p>							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Robins S., Hunsaker P.	Training in Interpersonal Skills	Pearson-Prentice Hall	2006			
2,	Benton D.	Applied Human Relations	Prentice Hall	1998			
3,	Мандић, Т.	Комуникологија : психологија комуникације	Цлио<енг>, Београд	2003			
4,	McKenna E.	Business Psychology and Organizational Behaviour	Psychology Press	2006			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Предавања, студије случаја, решавање персоналних задатака, израда планова комуникарања.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17. IMS130 Интерна ревизија пословних процеса				
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Упознавање и анализа савремених инструментата интерне ревизије пословних процеса, односно ревизије пословања, оперативне ревизије. Интегрисање вештине менаџера на појединим функцијама и процесног начина управљања са инструментима оперативне ревизије пословних процеса у циљу унапређења истих.					
Исход предмета					
Студенти ће бити оспособљени да могу самостално сагледати, снимити, анализирати пословне процесе и дати предлоге за унапређење пословних процеса. Биће оспособљени за сагледавање токова пословне документације, вршење интерне оперативне ревизије пословања, извештавање о ревизији пословног процеса и давању препорука за отклањање недостатака који могу утицати на повећање ризика код остварења циљева процеса.					
Садржај предмета					
Теоретске основе о организацији, пословним функцијама и пословним процесима; Увод у оперативну ревизију, Сагледавање пословних токова по активностима. Снимање пословних процеса; Књига пословних процеса; Постављање ревизорских трагова. Оцена интегрисаности пословних процеса; Утврђивање недостатака и слабости токова пословања; Предлози за побољшање праћења пословних токова организације. Праћење показатеља процеса методом упитника по активностима; Реинтеграција пословних активности у систем интерног надзора; Формирање процедура пословних активности; Процена ризика и управљање ризицима пословања; Извештај оперативног ревизора и предлози за увођење стратешких инструмената управљања организацијом; Израда практичног примера оперативне ревизије;					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Бранислав Неранчић	Интерна и оперативна ревизија	Стулос, Нови Сад	2007	
2,	Миле Станишић	Интерна контрола и ревизија	Сингидунум Београд	2014	
3,	Јозефина Беке - Тривунац, Јелена Вучинић, Милкица Веселиновић, Драган Милачић, Живка Пржуљ, Славко Ракочевић, Велибор Сикимић	Интерна ревизија - управљање, ризици, контрола	Институт за економику и финансије Београд	2012	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Предавања, вежбе, консултације, израда самосталне оперативне ревизије.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00	Усмени део испита	Да
					20.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS140 Основе јавних набавки				
Наставник/наставници:	Грачанин М. Данијела, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Упознавање полазника са значајем и улогом јавних набавки за ефикасно функционисање организација које је спроводе					
Исход предмета					
Полазници ће бити оспособљени да успоставе ефикасан концепт управљања јавним набавкама, полазећи од свеобухватног сагледавања њихове улоге у функционисању организације					
Садржај предмета					
Улога јавне набавке у оквиру концепта „управљања снабдевачким ланцем“ Најзначајније карактеристике јавних набавки Концепт (организациони и функционални) јавних набавки у земљама ЕУ које имају најбољу праксу, са аспекта ефикасности и транспарентности					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Office of Government Commerce	Supply Chain Management in Public Sector Procurement: A Guide	Office of Government Commerce	2006	
2,	Office of Government Commerce	Transforming Government Procurement	Office of Government Commerce	2007	
3,	Office of Government Commerce	Good Practice Contract Management Framework	Office of Government Commerce	2008	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Предавања су аудиторног карактера уз теоријску обраду студија случаја. Одређен број предавања изводиће гостујући предавачи у циљу преношења искустава из своје праксе. Вежбе подразумевају интерактивну обраду студија случаја и тимски рад у облику креативних радионица.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
				70.00	



Акредитација студијског програма



СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS150 Основе осигурања						
Наставник/наставници:	Поповић М. Љиљана, Доцент						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Сагледавање принципа на којима почива савремена осигурање у свету.							
Исход предмета							
Студент ће бити оспособљен да може самостално израдити пројекат осигурања по правилима струке, за мала, средња и велика предузећа.							
Садржај предмета							
- Основни принципи и функционисање осигурања - Функције осигурања - Основни елементи осигурања - Подела осигурања - Субјекти осигурања - Економика осигурања - Врсте осигурања - Утврђивање ризика у осигурању - Сума осигурања и осигурана сума - Саосигурање - Реосигурање - Тржиште осигурања код нас и у свету - Израда еалбората осигурања конкретног предузећа							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Авдаловић, В.	Принципи осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2007			
2,	Мркшић, Д., Ћосић, Ђ.	Управљање ризиком и осигурање	Факултет техничких наука, Нови Сад	2015			
3,	Scott E. Harrington, Gregory R. Niehaus	Risk Management and Insurance	McGraw/Irwin	2004			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања на предмету су аудиторног карактера, уз теоријску обраду случајева као и практична израда елабората осигурања за конкретно предузеће тимским радом у креативној радионици, што ће бити посебно вежбано.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS170 Пословно право						
Наставник/наставници:	Бунчић М. Соња, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Упознавање са основним правним интитутима од значаја за пословно право и међународни промет роба и услуга. Савладавање основних односа између националног права и међународног привредног права са посебним акцентом на право Европске Уније у овој области.							
Исход предмета							
СТИЦАЊЕ основних знања о статусу и организацији привредних друштава у земљи и Европској Унији као и правом унификације међународне купопродаје што омогућује примену ових института у пракси.							
Садржај предмета							
1. Правни статус и организација привредних друштава: а) општи део: основни појмови за одређење врсте привредних друштава и њихов значај, б) посебни део: правни статус свих облика привредних друштава (ортакчко, командитно, друштво са ограниченом одговорношћу и акционарско друштво. 2. Хармонизовано право привредних друштава у Европској Унији: а) основне слободе ЕУ Acquis-a, б) принципи ЕУ Acquis-a (слобода оснивања компанија и пружања услуга и национални принципа), ц) нови облици привредних друштава у Европској Унији према правном оквиру компанијског права (ЕУ упутства) 3. Међународно уговорно право са посебним освртом на међународну купопродају: а) основни појмови уговорног права, б) купопродајни уговор, ц) Конвенција Уједињених Нација о међународној продаји робе - Бечка конвенција. 4. Право међународних плаћања: а) банкарске дознаке, б) акредитиви и инкаса, ц) банкарске гаранције.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Мирко Васиљевић	Компанијско право, право привредних друштава Србије и ЕУ	Службени гласник, Београд	2007			
2,	Вилус, Царић, Шогоров, Ђурђевић	Међународно пословно право	Правни факултет, Нови Сад	2012			
3,	Група аутора	The European Company - All over Europe, a state by state account of the introduction of the European Company	De Gruyter Recht, Berlin	2004			
4,	Ralph H. Folsom, Michael W. Gordon, John A. Spanagle	Међународни трговачки послови	Правни факултет свеучилишта у Ријеци, Ријека, Хрватска	1998			
5,	Вилус Јелена	Конвенција Уједињених Нација о међународној продаји робе	Правни факултет, Београд	1989			
6,	Бунчић, С.	Банкарско и берзанско право	Пословни биро СБ, Нови Сад	2012			
7,	Зоран Арсић, Владимир Марјански	Право привредних друштава	Правни факултет Универзитета у Новом саду	2016			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања су изводе уз примену правно-нормативног метода као и метода Ex-catedra када се студенти упознају са новим појмовима и институтима. Интеракција између предавача и студената у форми разговора по пређеним методским јединицама са анализом конкретних проблема. Студије случајева, тимске презентације и дискусије обрађују се применом правно-аналитичког метода.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	40.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			Усмени део испита	
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17.IMS180 Системи здравствене заштите					
Наставник/наставници:	Андрејевић М. Илија, Ванредни професор Шушак С. Стаменко, Редовни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	6					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ предмета је да студенти добију основна знања о концепту, класификацијама, карактеристикама и комплексности здравствених система и начинима како се они реформишу. Током предавања студенти ће анализирати примере међународних здравствених система и начина пружања услуга као и могуће примене тог искуства у здравственом систему Србије						
Исход предмета						
Очекивана знања и вештине студената су разумевање значења здравствених система, способност анализирања и процене контекста, садржаја, промена и евалуације здравствених система, могућност анализирања кључних одлика организационих структура и способност процене различитих форми и модела финансирања у систему здравствене заштите. Студенти ће такође стећи вештине истраживања и критичког процењивања фактора значајних за развој и функционисање здравствених система као и основно знање о вештинама менаџмента.						
Садржај предмета						
Настава обухвата дефинисање организације и финансирања система здравствене заштите, преглед глобалних трендова у реформи здравственог сектора, организацију болничке здравствене заштите, организацију примарне здравствене заштите, одређивање приоритета и здравствених трошкова, основе развоја здравствене политике и стратегије система, основе планирања радне снаге, основе правног и економског окружења здравствених система. Кроз практичну наставу студенти ће се бавити развијањем системског приступа у истраживању, анализама и проценама перформанси националног здравственог система и компаративним прегледима здравствених система са освртом на финансирање и пружање услуга						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Guest C, Riccardi W, Kawachi I, Lang I	The Oxford Handbook of Public Health Practice" 3rd edition	Oxford, UK	2013		
2,	Smith RD, Hanson K	Health systems in low and middle income countries	Oxford University press	2012		
3,	Bjegović V, Donev D,	Health Systems and Their Evidence Based Development. A handbook for Teachers, Researchers and Health Professionals	Hans Jacobs Publishing Company	2005		
4,	Majkl O'Rurk	Основе менаџмента у систему здравствене заштите	Министарство здравља Републике Србије, београд	2011		
5,	Мићовић. П., Мићовић И.	Здравствени систем	Европски центар за мир и развој, београд	2013		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методe извођења наставе						
Предавања, вежбе и консултације						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Домаћи задатак		Да	10.00	Усмени део испита	Да	70.00
Семинарски рад		Да	20.00			



Акредитација студијског програма



СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS190 Управљање пројектима 4.0						
Наставник/наставници:	Марјановић Б. Угљеша, Ванредни професор Симеуновић В. Ненад, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета представља овладавање основним знањима из области пројектног менаџмента последње генерације који омогућавају студентима да самостално изведу инжењерску анализу савремених решења за управљање пројектима, базирану на технолошким карактеристикама и пословним захтевима економије 4.0 и дигиталне трансформације.							
Исход предмета							
Студенти ће бити оспособљени за спровођење инжењерске анализе и упоређивање савремених технолошких решења за управљање пројектима, базирану на технолошким карактеристикама и пословним захтевима економије 4.0 и дигиталне трансформације. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим компетенцијама бити оспособљен за управљање пројектима у организацијама различите организационе структуре и величине, те оспособљен за вођење агилних пословних процеса и пројеката.							
Садржај предмета							
Агилна методологија управљања пројектима. "Леан" методологија. СКРАМ пословни оквир. Убрзавање и успоравање пословања методом „силоса“. Убрзавање пословања на основу управљања интерном и екстерном комуникацијом тимова. Коришћење сопствених или спољних пословних ресурса после 2020. Алати и сервиси за пројектни менаџмент 4.0. Модели упоредне анализе технолошких решења за управљање пројектима. Евалуација пословних потреба и карактеристика технолошких алата за управљање пројектима 4.0. Менаџмент дисрапт – велике промене у управљању компанијама после 2020.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Слободан Морача	Рачунаром подржано управљање пројектима (електронска скрипта)	ФТН	2013			
2,	Група аутора	Proјect 2007 Bibliја	Вилеи Публицсинг, Инц , Индијана	2007			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање, спровођење истраживачких метода. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на задацима управљања пројектима, представљање и анализа студија случаја и упоредних анализа. Целокупне вежбе се одржавају уз помоћ рачунара.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија Колоквијум		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			Не	20.00
Семинарски рад		Да	20.00				

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17. IMS210 Лидерство и управљање променама				
Наставник/наставници:	Лалић С. Данијела, Редовни професор Митровић Вељковић М. Славица, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета Циљ предмета је упознавање студената са савременим прилазима изучавању феномена лидерства и процеса промена. У условима пословања у којима су промене незаобилазан део свакодневног функционисања, значајно је сагледати начине и могућности стварања услова за прихватање промена, и формирање стратегија и тактика за стварање промена. Лидер, као носилац промена, чини основу за успешније спровођење промена, као и основу за усаглашавање визије и мисије организације са циљевима запослених. Студенти ће се упознати са узроцима јављања промена, методама вођења промена, као и са лидерским вештинама, знањима и способностима којима би се повећавало организационо умеће и професионално умеће запослених.					
Исход предмета Поседовање знања и вештина неопходних за лидерску комуникацију са следбеницима, као и принципе које се односе на утицај лидера на следбенике, на понашања која доприносе успешној лидерској комуникацији у организацији и условима у којима се комуникација лидера и следбеника претвара у успешно функционисање организације у спровођењу промена и стварању нове вредности. Стварање услова за развој личности и управљање собом, како би у организационом понашању могли да управљају запосленима. Циљ предмета је, такође, овладавање вештинама и способностима доношења одлука, управљања временом и ситуацијом, као и сазнања о социјалним и техничким околностима који доприносе квалитетном лидерству и управљању променама.					
Садржај предмета Појам и улога лидера (дефинисање појмова лидера и лидерство); Појам и типови промена у организацији, Лидерство као процес промене; Теоријске основе лидерства и промена; Организациона структура и промене; Организациона култура и промене; Особине личности лидера; Мотивисање за промене; Лидерство и комуникација са сарадницима; Предупређење конфликта, Стварање учеће организације; Управљање и вођење промена од стране лидера; Утицај-моћ лидера; Лидерство и промене у тимском раду; Управљање собом; Успешност лидера у процесу промена.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Maxwell J.	Developing the leader Within You	Thomas Nelson Publishers	2001	
2,	Parker C.	Developing Management Skills for Leadership	Prentice Hall	2003	
3,	Грубић-Нешић, Л.	Знати бити лидер	АБ Принт, Нови Сад	2007	
4,	Pierce J., Newstrom J.	Leaders & the Leadership Process	McGraw-Hill	2008	
5,	Котер Ј.	Вођење промена	Желнид, Београд	1998	
6,	Hiatt, j. Creasey, T.	Change Management	Prosci Learning Center Publications	2012	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе Настава се изводи интерактивно, са сталним домаћим задацима у виду есеја и различитих тестова личности којима би се утицало на развој лидерских карактеристика. Поред теоријског оквира који се презентује у смислу препознавања корисних сазнања из савремених приступа лидерству и променама, у оквиру наставе се изводе и практични задаци које студенти решавају, како би симулацијом проблемских ситуација, увежбавали најзначајније аспекте у сагледавању реалне ситуације у окружењу и организацији у којој раде.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00	Да	
Семинарски рад		Да	20.00	70.00	



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS220 Циркуларна дигитална комуникација						
Наставник/наставници:	Лалић С. Данијела, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање моделима управљања комуникационим процесима на принципима дигиталне економије који ће студентима омогућити да креирају и спроводе комуникационе активности у области маркетинга, односа с јавношћу, корисничке подршке и корисничког искуства, те у области друштвено одговорног пословања. Студенти ће усвојити знања за креирање комуникационих стратегија, платформи за управљање комуникационим активностима, модела за креирање корисничког искуства базираним на карактеристикама економије 4.0 и дигиталне трансформације.							
Исход предмета							
Студент ће овладати знањима за управљање комуникационим процесима на принципима дигиталне економије који ће им омогућити креирање и спровођење комуникационих активности у области маркетинга, односа с јавношћу, корисничке подршке и корисничког искуства, те у области друштвено одговорног пословања у производној и услужној делатности применом технолошких решења, алата и технологија. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим компетенцијама бити осособљен за креирање одрживих комуникационих стратегија, те за развијање и унапређивање односа са заинтересованим јавностима							
Садржај предмета							
Дефинисање способности компаније за унапређење пословних резултата коришћењем маркетинга. Онлајн платформе и дигитални маркетинг. Маркетинг 4.0. Односи с јавношћу 4.0. Корисничка подршка и управљање односима с купцима 4.0. Животни циклус маркетинга (Маркетинг Лифецукле). Брендинг 4.0. Корисничко искуство. Трансформација друштвене одговорности у одговорно пословање. Технолошка решења и алати за маркетинг 4.0. Технолошка решења и алати за односе с јавношћу 4.0. Технолошка решења и алати за управљање корисничким искуством. "Леан" методологија у маркетингу и адвертајзингу. Дескриптивна, предикативна и прескриптивна веб аналитика. Вештачка интелигенција, машинско учење и велике количине података у маркетингу. Аутоматизација продаје и маркетинга.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Драган Варагић	Дигитални Pre-Marketing	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање комуникационих стратегија одрживог бизниса. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима креирања комуникационих модела 4.0, представљање и анализа студија случаја, израда сценарија и ситуационог менаџмента, репродукција временског следа комуникационих активности. Вежбе се делимично одржавају уз помоћ рачунара							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент																						
Назив предмета:	17. IMS240 Контролинг																						
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Редовни професор																						
Статус предмета:	Изборни																						
Број ЕСПБ:	6																						
Услов:	Нема																						
Предмети предуслови:	Нема																						
Циљ предмета	Упознавање са инструментима оперативног и стратешког контролинга																						
Исход предмета	Студент ће бити оспособљен да прави благовремене извештаје о пословању и да примењује најважније инструменте оперативног и стратешког контролинга (ABC costing, BSC)																						
Садржај предмета	Историјат настанка појма контролинг Генерације контролинга Концепције контролинга Задачи контролинга и однос према менаџменту Принципи, објекти и инструменти контролинга Значај планирања, оперативно и стратешко планирање Менаџмент трошкова, АБЦ метода (практичан пример Activity Based Costing) Оперативни контролинг инструменти (АБЦ анализа, Обрачун прихода-расхода, анализа продаје...) Оперативни контролинг инструменти (Анализа вредности, Анализа уског грла, Анализа набавке...) Стратешки контролинг инструменти (Дислокација капацитета, Анализа потенцијала, логистика...) Balanced Scorecard (Значај BSC) Balanced Scorecard (Практичан пример мултинационалне компаније) Показатељи који се користе у контролингу Примена контролинг концепта у различитим областима пословања Институционални аспект контролинга Израда извештаја контролера (Практичан пример) Технике презентације извештаја контролера Перспектива развоја контролинга Нуђење услуге контролинга																						
Литература	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Р.бр.</th> <th>Аутор</th> <th>Назив</th> <th>Издавач</th> <th>Година</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,</td> <td>Перовић, В.</td> <td>Контролинг</td> <td>Rodacomm, Нови Сад</td> <td>2007</td> </tr> </tbody> </table>					Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	1,	Перовић, В.	Контролинг	Rodacomm, Нови Сад	2007								
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година																			
1,	Перовић, В.	Контролинг	Rodacomm, Нови Сад	2007																			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало																		
		Вежбе	ДОН	СИР																			
	2	2	0	0	0																		
Методe извођења наставе	Предавања на предмету су аудиторног карактера уз теоријску обраду студија случаја. Одређен број предавања изводе гостујући предавачи у циљу преношења различитих искустава из праксе. Настава на вежбама подразумева интерактивну обраду студија случаја из разних области индустрије и тимски рад у облику креативних радионица.																						
Оцена знања (максимални број поена 100)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Предиспитне обавезе</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> <th>Завршни испит</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Присуство на предавањима</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> <td rowspan="3">Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија</td> <td rowspan="3">Да</td> <td rowspan="3">70.00</td> </tr> <tr> <td>Присуство на вежбама</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> </tr> <tr> <td>Семинарски рад</td> <td>Да</td> <td>20.00</td> </tr> </tbody> </table>					Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена	Присуство на предавањима	Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	70.00	Присуство на вежбама	Да	5.00	Семинарски рад	Да	20.00
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена																		
Присуство на предавањима	Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	70.00																		
Присуство на вежбама	Да	5.00																					
Семинарски рад	Да	20.00																					



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS250 Ризик у осигурању				
Наставник/наставници:	Кузмановић Д. Богдан, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета	Упознавање са ризицима у осигурању, проценама ризика и управљање ризиком.				
Исход предмета	Студент ће бити оспособљен да самостално процењује ризике и да њима квалитетно управља.				
Садржај предмета	- Осигурање и ризик - Теорија ризика - Врсте ризика - Класификација ризика - Управљање ризиком - Разумевање управљања ризиком - Менаџмент ризика премијских стопа - Процес управљања ризиком - Базична правила за руковођење ризиком - Катастрофални ризици - Ризици по гранама осигурања - Остварења ризика у осигурању - Пословна интелигенција управљање ризиком				
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Авдаловић, В., Ћосић, Ђ., Авдаловић, С.	Управљање ризиком у осигурању	Факултет техничких наука, Нови Сад	2008	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе	Предавања на предмету су аудиторног карактера, уз теоријску обраду случајева као и практична израда елабората осигурања за конкретно предузеће тимским радом у креативној радионици, што ће бити посебно вежбано.				
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17. IMS260 Системи за подршку планирању пословних ресурса					
Наставник/наставници:	Андерла А. Андраш, Ванредни професор Рашић Н. Дејан, Предавач ван радног односа					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	6					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ изучавања наставног предмета је да помогне студентима да: анализирају и планирају пословне ресурсе и да знају која су потенцијална технолошка решења за компјутеризацију система управљања предузећа; развију и унапреде вештине и знања везано за ERP системе; изврше критичке процене у коришћењу и имплементацији ERP система; на високом нивоу допринео креирању и усвајању систематичног, професионалног и квалитетног приступа ERP системима.						
Исход предмета						
Студенти ће овладати техникама које ће им омогућити: да примене своје знање и своју способност да решавају проблеме у новим или непознатим окружењима у контексту који се односи на планирање пословних ресурса. Научиће како да прикажу своје закључке како стручњацима, тако и онима који то нису у наведеној области, јасно и недвосмислено. Такође ће бити способни да интегришу и користе доступне технолошке системе и апликације и рачунаром подржане системе.						
Садржај предмета						
Планирање и интеграција пословних процеса у ERP системима. Интегрисани логистички сценарији. Интеграција интерних процедура за контролу. Управљање људским ресурсима. Управљање и планирање производње. Управљање продајом и CRM. Финансијско рачуноводство и обрачун трошкова.						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Marianne Bradford	Modern ERP: Select, Implement & Use Today's Advanced Business Systems		2010		
2,	Monk Wagner	Concepts in Enterprise Resource Planning		2014		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	0	2	0	0	
Методe извођења наставе						
Настава предавања је фронтална и подразумева примену најсавременијих дидактичких средстава и метода. Настава вежбања се у целини изводи у специјализованим вежбаоницама са рачунарском подршком.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Семинарски рад		Да	50.00	Усмени део испита	Да	50.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS270 Управљање људским ресурсима у економији знања						
Наставник/наставници:	Катић Р. Ивана, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је усмерен на упознавање студената са савременим приступима управљању људским ресурсима и промењеном улогом појединца у условима стварања учећих организација и економије знања. Људски капитал чини основу успешности организација, посебно у условима сталних и непредвидивих промена. Значај сагледавања потенцијала појединаца, способности, особина личности, мотивације и посебно знања, представља основу за управљање људским ресурсима и развој запослених, а тиме и развој организације. Такође, циљ је и упознавање са основним персоналним предусловима за стварање пожељног организационог понашања и усклађивања циљева организације са циљевима запослених.							
Исход предмета							
Формирање знања и ставова којима би се створили предуслови за стварање корисних знања употребљивих у реалности. Управљање људским ресурсима се у нашим организацијама препознаје као најслабији сегмент управљања, а сегмент који има највеће потенцијале. Практична знања и вештине усвојена на предмету представљају основу за стварање концепта управљања и развоја људских ресурса у економији знања.							
Садржај предмета							
Планирање људских ресурса; Регрутовање и селекција; Социјализација и развој запослених; Мотивисање и процена успешности; Предупређење конфликта; Стварање тимског учинка; Превазилажење стреса на послу; Основни концепт економије знања и карактеристике радника знања; Методе и технике за креирање мотивационих стратегија у економији знања.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Tissen, R., Andriessen, D., Lekanne, F.	Value Based Knowledge Management	Adison Wesley Longman, Amstredam	1998			
2,	Rene Tissen J., Daniel Andriessen, Frank R.E., Lekanne Deprez	The Knowledge Dividend - creating high performance companies through value-based management	Pearson Education	2000			
3,	Lekanne Deprez, Frank R.E., Rene J. Tissen	Zero Space. Moving Beyond Organizational limits	Pearson Education	2002			
4,	Noe, R.A., Hollenbeck, J.R., Gerhart, B., Wright, P.M.	Human Resource Management	McGraw-Hill/Irvin, New York	2006			
5,	Ivancevich, J.M.	Human Resource Management	McHraw-Hill/Irvin, New York, USA	2007			
6,	Tisen, R., Andriesen, D., Lekan Depre, F.	Dividenda znanja : stvaranje kompanija sa visokim učinkom kroz upravljanje znanjem kao vrednošću	Adizes, Novi Sad	2006			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава се изводи интерактивно, уз активно учешће студената у процесу наставе. Број вежби, студија случајева, практичних задатака је повећан, са циљем да се теоријски приступи практично приближе студентима и омогући лакше усвајање.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17.IMS280 Етика у здравству					
Наставник/наставници:	Шушак С. Стаменко, Редовни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	6					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ предмета је да пружи студентима знање и вештине у вези са правним и етичким проблемима и начинима њиховог решавања у систему здравствене заштите						
Исход предмета						
Студенти стичу основна знања о главним правним и етичким принципима који утичу на доношење одлука у здравству Србије и у међународном окружењу. Посебно се припремају за решавање кључних проблема везаних за права пацијената и начина њиховог остваривања, као и обавезама и одговорностима. Упознају се и са правима, обавезама и одговорностима медицинских стручњака. Оспособљавају се за разумевање правних и етичких оквира менаџмента у систему здравствене заштите. Припремају се стварање повољног амбијента примене правих и етичких норми.						
Садржај предмета						
Дефинисање основних проблема везаних за здравствену заштиту. Медицинска и здравствена етика. Етички комитети и лекарске коморе. Права, обавезе и одговорности пацијената. Права, обавезе и одговорности медицинског особља. Медицински подаци и заштита. Медицинска и генетска приватност пацијената. Право на достојанствену смрт. Клиничка истраживања и положај пацијената и медицинског особља. Посебне категорије појединаца и њихова права на здравствену заштиту. Регулација оглашавања медицинских услуга. Етички и правни аспекти медицинских експеримената. Безбедност фармацеутских производа и процеса. Штета и одговорност. Правни оквири за доношење стратегија о здрављу						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Дракулић М.,	Правни и етички аспекти модерне медицине – права пацијената	Факултет организационих наука, Београд	2006		
2,	Клајн Татић В.	Етички и правни положај људи као субјеката беомедицинских истраживања и клиничких огледа	Институт друштвених наука, Центар за правна истраживања, Београд	2012		
3,	Herring J	Medical Law and Ethics	OUP Oxford, Oxford	2014		
4,	3.Fremgen B.F	Medical Law and Ethics	Prentice Hall, New York	2012		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе						
Предавања уз активно учешће студената. Дискусије у малим групама. Студије случаја са реалним сценаријма везаним за специфичне теме и проблеме						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Презентација		Да	10.00	Усмени део испита	Да	70.00
Семинарски рад		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17. IMS290 Организација догађаја				
Наставник/наставници:	Симеуновић В. Ненад, Редовни професор Морача Д. Слободан, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је упознавање и овладавање основним техникама и активностима које су неопходне за планирање, промоцију, успешну реализацију и евалуацију догађаја. Управљање догађајем укључује идентификацију циљне групе, формулацију концепта догађаја, планирање укупне логистике догађаја и спровођење активности управљања целокупним пројектом (догађајем).					
Исход предмета					
Студенти ће стећи потребна знања да планирају, организују воде и контролишу процесе усмерене на реализацију догађаја различитих типова и обима.					
Садржај предмета					
Увод у менаџмент догађаја; Основне дефиниције и карактеристике догађаја; Планирање догађаја; Планирање програма активности; Планирање кадровских ресурса; Формирање тимова волонтера; Планирање логистичке подршке; Планирање маркетиншких активности; Спонзорисање догађаја; Планирање финансирања догађаја; Безбедност и сигурност учесника; Правна регулатива догађаја; Планирање инфраструктурних потреба; Припрема документације; Техничка подршка; Кључни елементи буџетске контроле; Извештавање током реализације; Могући ризици и стратегија управљања ризицима; Активности након реализованог догађаја.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Симеуновић, Н.	Менаџмент догађаја	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018	
2,	Van der Vagen, L., Karlos, B.	Event Management – Upravljanje događajima	Mate, Beograd	2010	
3,	Van der Vagen, L., White, L.	Events Management	Elsevier Ltd.	2011	
4,	Goldblatt J.	Special Events	John Wiley & Sons	2002	
5,	Jones, M.	Sustainable event management: A practical guide	Routledge	2017	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Настава се одвија кроз предавања и аудиторне вежбе, уз теоријску обраду потребног броја студија случаја. Вежбе обухватају аудиторно увођење студената у изучавану проблематику, интерактивну обраду студија случаја. Студенти у мањим групама раде конкретан пројектни задатак који за циљ има примену стеченог знања. Предвиђена је јавна одбрана рада. Завршни испит се изводи писмено у виду теста. Услов да студент изађе на завршни испит је да успешно уради и одбрани пројектни задатак.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS160 Management Information Systems				
Наставник/наставници:	Андерла А. Андраш , Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	5				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је разумевање значаја примене савремених информационо-комуникационих технологија у организацијама у циљу побољшања ефикасности, ефикасности и конкурентности. Студенти ће бити упознати са различитим типовима пословних информационих система, њиховим карактеристикама и применом.					
Исход предмета					
Након одслушаног предмета и положеног испита, студенти ће бити оспособљени да утврде потребу за одређеним пословним информационим системом, или неким његовим делом, у организацији. Такође, кроз предавања и практичне вежбе студенти ће бити оспособљени за решавање конкретних задатака у организацији у окружењу изабраног пословног информационог система.					
Садржај предмета					
У оквиру предмета ће се обрађивати следећи садржаји: савремене информационо-комуникационе технологије као основни алат за унапређење конкурентности организације, типови пословно оријентисаних информационих система (CRM, SCM, SRM, CPM, ERP) и њихова еволуција, разлози, приступи и изазови имплементације управљачких и пословних информационих система, животни циклус и актуелни тренд пословних информационих система.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Стефановић, Д., Сладојевић, С.	Системи за подршку планирању пословних ресурса у организацијама у Србији	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016	
2,	Kenneth J. Sousa, Effy Oz	Management information systems	Cengage Learning	2015	
3,	Marakas, G. M.	System Analysis and Design	System Analysis and Design	2001	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	0	2	0	0
Методе извођења наставе					
Настава обухвата аудиторна предавања праћена слајдовима и вежбе у лабораторији уз помоћ рачунара. На предавањима студентима се представљају основе самог предмета а у оквиру вежби студенти кроз самосталан рад или рад у групи решавају конкретне проблеме израђујући делове софтверских решења у домену управљачких и пословних информационих система. Предавања и вежбе су пропраћене великим бројем примера из праксе.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Да	50.00	Усмени део испита	
				Обавезна	Поена
				Да	50.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17. IMS311 Интерне комуникације, мотивација и ангажовање запослених					
Наставник/наставници:	Катић Р. Ивана, Редовни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ предмета је да пружи студентима свеобухватан поглед на основне принципе и процесе изградње и управљања односима са запосленима, мотивације и ангажовања запослених. Предмет употпуњује компетенције студената модула менаџмента људских ресурса развијајући код њих овладавање способностима ефикасне и ефективне интерне комуникације у организацији.						
Исход предмета						
У оквиру предмета обрађује се стратешка улога изградње односа са запосленима у организацији кроз различите технике комуникације и њихову практичну примену. Студенти ће бити оспособљени да разумеју улогу комуникације међу запосленима и интерне односе у индустријском систему, успоставе и извршавају основне процесе у предузећу, да спроводе истраживање, планирање, комуникацију, мерење успешности и примену комуникационих стратегија за постизање организационих циљева.						
Садржај предмета						
Увод у односе са запосленима; Демографија, радна снага и карактеристике и трендови на тржишту; Глобални, национални и организациони контекст; Теорије управљања (класичне, хуманистичке и савремене теорије), модели комуникације међу запосленима; Глобализација и интернационалне корпорације; Стратегије интерне комуникације и управљања односима са запосленима (управљање променама, кризна комуникација), процеси који подстичу посвећеност, заокупљеност (укљученост), ангажованост запослених и креативност; Технике и алати мотивације запослених;						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Mike Leat	Exploring Employee Relations	Elsevier	2012		
2,	John Gennard	Managing Employment Relations	Pearson Education	2010		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе						
Настава на предмету обухвата предавања са примерима односно студијама случаја из области интерних односа и интерне комуникације. На предавањима је предвиђено да учествују искусни практичари у улози гостујућих предавача. У оквиру вежби се подстиче практичан рад.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	50.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Семинарски рад		Да	40.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17.IMS321 Развој људских ресурса					
Наставник/наставници:	Ђулибрк М. Јелена, Ванредни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ предмета Развој људских ресурса се односи првенствено са упознавањем студената са улогом и значајем људских ресурса у процесима рада. Савремени токови пословања све више указују на потребу изучавања људских карактеристика личности и понашања запослених у организацијама. Услови све бржих и сложенијих промена стављају човекове активности у први план. Људски капитал који чини основу и осталих сегмената интелектуалног капитала организације, захтева изградњу посебних приступа, посебно у условима нестабилности, у којим се наша земља налази. Предмет је усмерен на опште упознавање са свим факторима који одређују понашање запослених и сагледавање могућности за њихово оптимално функционисање.						
Исход предмета						
Задатак предмета је да утиче код студената на формирање ставова и радних вредности којима би могли доприносити стварању квалитетних радних места и радних односа. Од студената се очекује сагледавање свих релевантних фактора који доприносе квалитетном обављању посла, и формирање сазнања о могућностима и менаџерским захватима којима би се створили услови за успешно и квалитетно пословање.						
Садржај предмета						
1. Приступу управљању људским ресурсима; 2. Значај и улога управљања људским ресурсима; 3. Планирање и пријем људских ресурса; 4. Селекција људских ресурса у организацији; 5. Организациона клима и култура; 6. Особине личности менаџера; 7. Спремност за промене запослених; 8. Увећање капитала промене код запослених; 9. Отпори променама; 10. Мотивација за рад; 11. Задовољство послом; 12. Тимски рад; 13. Конфликти у организацији; 14. Доношење одлука; 15. Стрес у организацији;						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Грубић-Нешић, Л.	Развој људских ресурса	Факултет техничких наука, Нови Сад	2014		
2,	Mondy, W.,	Human Resource Management	Prentice Hall	2005		
3,	Butterworth, J. Thwaites, G.	Thinking Skills	Cambridge University Press	2013		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методe извођења наставе						
Настава се изводи интерактивно, са активним учешћем студената у процесу наставе. Вежбе су конципиране са циљем да се теоријски приступи и практично објашњавају и приближе студентима.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Презентација		Да	10.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00			
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Тест		Да	10.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS322 Наука о управљању подацима						
Наставник/наставници:	Морача Д. Слободан, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање основним знањима и технологијама за управљање подацима која ће студентима омогућити да развију компетенције у области предвиђања промена и модела понашања на основу система унутар складишта података. Студентима ће бити представљени модели података, технологије управљања подацима, чување података и инжењеринг структурираних и неструктурираних података складиштених унутар организације или посредством рачунарства у облаку.							
Исход предмета							
Студент ће бити оспособљен да анализира и користи структуриране и неструктуриране податке применом технолошких решења, алата и методологија уз разумевање модела за управљање подацима. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим знањима развити компетенце за инжењеринг и планирање пословања на основу података и методологија за управљање подацима.							
Садржај предмета							
Свет података. Структуре и базе података. Методе анализе података. Наука о управљању подацима у пракси. Визуализација података. Анализа података. Машинско учење. Визуализација података у бизнису. Истраживачки дизајн у науци о управљању подацима. Експериментални модели анализе података и моделовања. Чување и обрада података. Безбедност података. Предвиђање и пројекције у науци о управљању подацима. Коришћење предиктивне анализе у решавању реалних проблема у пословању. Будућност науке о управљању подацима.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Вујовић-Ђермановић, Д и Лалић, Д	Принципи науке о управљању подацима - модели и примена, скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
2,	Grus, J	Data science from scratch - First principles with Python	O Reilly Media	2019			
Број часова активне наставе		Теоријска настава	Практична настава				
			Вежбе	ДОН	СИР	Остало	
		2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима управљања подацима, представљање и анализа студија случаја, израда сценарија. Вежбе се одржавају уз помоћ рачунара.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS323 Дисрупција и реинжењеринг великих промена						
Наставник/наставници:	Лалић П. Бојан, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање основним знањима и моделима инжењерског менаџмента за управљање пословним процесима у организацијама на принципима дигиталне економије који ће студентима омогућити да развију компетенције у области раста и развоја компанија у периоду пословних дисрупција и великих промена у релацијама заинтересованих страна. Студентима ће бити представљени модели развоја и управљања компанијама и различитим организационим структурама у периоду убрзане технолошке промене.							
Исход предмета							
Студент ће бити оспособљен да уочи и иницира пословне промене за иновирање производа и услуга применом технолошких решења, алата и технологија уз разумевање дигиталног тржишта и дигиталне економије. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим знањима стећи компетенце за инжењеринг и планирање дугорочног пословног развоја.							
Садржај предмета							
Преглед дисруптивних пословних модела. Дисруптивни пословни модели кроз индустријске револуције. Реинжењеринг дисруптивног пословног модела. Принципи дисрупције. Хоризонтална и вертикална дисрупција пословања. Трансформација и еволуција пословних модела. Хибридна економија и улога поверења. Симетрија утицаја. Притисци транспарентних импреатива. Утицај групе и појединца на процес инжењеринга дисрупције. Технолошки предуслови дисрупције. Баријере дисрупције. Дисрупција као прилика. Методологија израде стратегије дисруптивних пословних идеја. Инжењерски дисруптивни модел (ИДМ).							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Вујовић-Ђермановић, Д и Лалић, Д	Дисрупција и (ре)инжењеринг великих промена, скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
2,	Satell, G	Mapping Innovation: A Playbook for Navigating a Disruptive Age	McGraw-Hill Education	2017			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методје извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање дисруптивних пословних модела. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима креирања дисруптивних бизнис модела, представљање и анализа студија случаја, издава сценарија и ситуационог менаџмента, репродукција временског следа дисруптивног процеса компаније. Вежбе се делимично одржавају уз помоћ рачунара.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17.IMS331 Интегрисани систем контрола и управљање ризицима					
Наставник/наставници:	Демко-Рихтер С. Јелена, Ванредни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
<p>Циљ предмета подразумева употпуњавање и интеграцију компоненте стратешког размишљања неопходне инжењерима специјалистима, који заузимају руководеће позиције. Кроз предмет се проучавају савремени инструменти контроле пословних процеса и њихово повезивање са циљем остварења квалитетног контролног окружења организације. Циљ је упознавање са контролним инструментима рачуноводства, контролинга, брзог затварања пословних периода (Fast close), ЕРП (Enterprise Resource Planning), ИМС (Интегрисаним системом менаџмента), финансијским управљањем и контролом, ЕРМ (Enterprise Risk Management), Интерном ревизијом, и осталим контролним механизмима у процесу управљања кључним оперативним и финансијским ризицима. Системи контрола су у функцији примењеног модела управљања пословним ризицима ради остварења циљева ентитета.</p>						
Исход предмета						
<p>Стицање знања и вештина неопходних за примену међународних стандарда, инструмената, поступака и модела система интерних контрола у организацији. Знање за практичну примену инструмената и техника система интегрисаних контрола. Студенти, будући струковни инжењери, који одслушају предмет и положи испит су оспособљени да: користе моделе и алате за анализу контролног окружења у предузећу и организацијама, изводе закључке, предлажу и пореде различите стратегије; обликују извештаје и препоруке за власника капитала и менаџмент предузећа, учествују у унапређењу пословних процеса са аспекта ефикасности контролних трагова у њима. Оспособљени су да имплементирају модел управљања пословним ризицима (идентификација, вредновање, утицај, смањење) ради остварења циљева ентитета.</p>						
Садржај предмета						
<p>Систем интерних контрола ентитета, Контрола као фаза менаџмента, Снимање и анализа пословних процеса са аспекта контролних трагова, Финансијско управљање и контрола, Управљање пословним ризицима, Системи квалитета, Брзо затварање пословних периода пословања, Екстерна ревизија финансијских извештаја, Интерна ревизија пословања, Контролинг, Примена савремених рачунарских софтвера за управљање пословањем, Међународни стандарди ревизије, Примена контролних међународних модела (COSO), Модели управљања ризиком, Имплементација модела у организацију, стратешко управљање ризицима.</p>						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Бранислав Неранџић	Интерна и оперативна ревизија	Ступос Нови Сад	2007		
2,	Перовић, В.	Контролинг	Rodacomm, Нови Сад	2007		
3,	Живков, Е.	Развој модела интерних контролних механизма у функцији управљања предузећем	Факултет техничких наука Нови Сад	2015		
4,	John Fraser, Betty Simkins, Kristina Narvaez	Implementing Enterprise Risk Management: Case Studies and Best Practices	John Wiley & Sons	2015		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе						
Предавања, Гостовања искусних ревизора и менаџера, Вежбе, Радионице у организацијама						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Семинарски рад		Да	50.00	Усмени део испита	Да	50.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS341 Финансијски контролинг						
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Студент ће бити оспособљен да користи основне финансијске извештаје; биланс стање, биланс успеха и извештај о новчаним токовима. У настави ће се користити; Ду Понт систем показатеља, Алтманов модел као и Краличеков модел.							
Исход предмета							
Упознавање са значајем улоге финансијског финансијског контролинга.							
Садржај предмета							
Историјат настанка појма контролинг. Генерације контролинга Концепције контролинга Задачи контролинга и однос према менаџменту Принципи, објекти и инструменти контролинга Значај планирања, оперативно и стратешко планирање Менаџмент трошкова, Показатељи који се користе у контролингу. Примена контролинг концепта у различитим областима пословања. Институционални аспект контролинга Израда извештаја контролера (Практичан пример). Финансијски контролинг. Основни финансиски извештаји; биланс стања, биланс успеха и, извештај о новчаним токовима. Ду Понт систем анализе. Алтманов метод процене ризика од банкротства. Краличеков модел. Технике презентације извештаја контролера.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Eiselmayer, K., Pascher, D, Perovic, V.	Financial controlling	VCW Verlag für ControllingWissen AG, Freiburg	2014			
2,	Перовић, В., Бојанић, Р.	Основе контролинга	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методѐ извођења наставе							
Предавања на предмету су аудиторног карактера уз теоријску обраду студија случаја. Одређен број предавања изводе гостујући предавачи у циљу преношења различитих искустава из праксе. Настава на вежбама подразумева интерактивну обраду студија случаја из разних области индустрије и тимски рад у облику креативних радионица.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS351 Техничке основе осигурања				
Наставник/наставници:	Поповић М. Љиљана, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	5				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета	Упознавање са ризицима у осигурању, проценама ризика и управљање ризиком				
Исход предмета	Студент ће бити оспособљен да самостално процењује ризике и да њима квалитетно управља				
Садржај предмета	- Осигурање и ризик - Теорија ризика - Врсте ризика - Класификација ризика - Управљање ризиком - Разумевање управљање ризиком - Менаџмент ризика премијских стопа - Процес управљања ризиком - Базична правила за руковођењем ризиком - Катастрофални ризици - Ризици по гранама осигурања - Остварења ризика у осигурању - Пословна интелигенција и управљање ризиком				
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Мркшић, Д., Ћосић, Ђ.	Управљање ризиком и осигурање	Факултет техничких наука, Нови Сад	2015	
2,	Лисов, М., Жарковић, Н.	Економске и техничке основе осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2010	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе	Предавања и аудиторне вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива, пропраћен карактеристичним студијама случаја. На аудиторним вежбама, студенти решавају студије случаја проширујући стечена теоретска знања.				
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Теоријски део испита	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17. IMS353 Информациони системи у осигурању					
Наставник/наставници:	Мишкић И. Мирослав, Ванредни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Упознавање и сагледавање савремених информационих система у осигурању.						
Исход предмета						
Стечена знања користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању. Студент ће стећи сазнања о системима за подрушку одлучивању у осигурању као и сазнања о коришћењу информационих система у домену осигурања.						
Садржај предмета						
<ul style="list-style-type: none"> - Креирање услуга коришћењем ICT у домену осигурања - Управљање квалитетном применом ICT - Управљање односима са осигураницима уз ослонац ICT - Развој дисциплине - Управљање пројектима у осигурању - Софтверски процеси: - Процедурални софтверски процеси - Историјат - RUP - Агилни sost процеси XP, SCRUM, DSDM - Пословна интелигенција у осигурању - Data Warehouse - Data mining - Business scorecard 						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Марковић Видан	Скрипта са предавања	ФТН, Нови Сад	2008		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методe извођења наставе						
Предавања и рачунске вежбе.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Презентација и завршна одбрана пројекта	Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Семинарски рад		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS355 Примењена актуарска математика						
Наставник/наставници:	Дорословачки Р. Ксенија, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Студенти се упознају са главном функцијом осигурања, односно накнадом штете и исплатом осигураних сума кад се оствари осигурани случај. Као грана примењене математике обрађује математичке основе осигурања живота. Одређује обавезе осигураника и осигуравајућег друштва. Поред своје примарне функције надокнаде штете у случају наступања штетног догађаја, све више има и секундарну – финансијску функцију. Упознавање са практичним начином одређивања тарифа у осигурању живота. Коришћење принципа еквиваленције о једнакости свих уплата и свих исплата сведених на исти временски тренутак као основни принцип актуарске математике.							
Исход предмета							
Стечена знања студент треба да користи у даљем образовању и у стручним предметима. Студент ће бити у стању да прави и решава математичке моделе користећи се са знањима стеченим у овом предмету. Овладавањем теоријским са знањима из подручја вероватноће, статистике, каматног рачуна и осигурања која се изучавају у овом предмету. Стечена знања користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању.							
Садржај предмета							
ТЕХНИЧКЕ И РАЧУНСКЕ ОСНОВЕ ОСИГУРАЊА: Увод – значај осигурања. Осигурање - појам и дефиниција. Карактеристике и врсте осигурања. Осигурање имовине. Осигурање лица. Техничке основе осигурања. Рачунске основе у осигурању лица. Таблице смртности. Каматна стопа. Трошкови спровођења осигурања. Апликативни метод. Модел осигурања на живот. Основни појмови. Основне величине осигурања на живот. Вероватноћа живота и смрти једног лица. Вероватно трајање живота. Средње трајање живота. Комутативни бројеви. Осигурање на живот једног лица. Осигурање уплатом мизе (једнократне премије). Осигурање уплатом вишекратних премија. ТАРИФЕ У ОСИГУРАЊУ ЖИВОТА: Осигурање ренте. Непосредна доживотна рента. Одложена доживотна рента. Непосредна привремена рента. Одложена привремена рента. Осигурање капитала. Осигурање капитала за случај доживљења. Осигурање капитала за случај смрти. Доживотно осигурање капитала за случај смрти. Одложено осигурање капитала за случај смрти. Привремено осигурање капитала за случај смрти. Одложено привремено осигурање капитала за случај смрти. Мешовито осигурање.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Рајко Ралевић	Финансијска и актуарска математика	Београд	1975			
2,	Јелена Коцовић	Актуарске основе формирања тарифа усигурању живота	Београд	2000			
3,	Ј.Коцовић; Т.Ракоњаћ-Антић	Збирка решених задатака из финансијске и актуарске математике	Београд	2000			
4,	С.Ликавец,Д.Жунић,Б.Царић	Пословна математика	Факултет за економију и инжењерски менаџмент,Нови Сад	2008			
Број часова активне наставе		Теоријска настава	Практична настава		Остало		
			Вежбе	ДОН		СИР	
		2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе							
Предавања, нумеричко рачунске и рачунарске вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива пропраћен карактеристичним примерима ради лакшег разумевања градива. На вежбама, која прате предавања, раде се задаци и продубљује се изложено градиво са предавања. Поред предавања и вежби редовно се одржавају и консултације. Део градива, који чини логичку целину, може се полагати и у току наставног процеса путем колоквијума.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS361 Управљање подацима						
Наставник/наставници:	Мирковић Р. Милан, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
У оквиру наставе из овог предмета биће дат преглед кључних концепата значајних за успостављање свеобухватне стратегије управљања подацима у оквиру организације, осигуравајући да се ефективно, ефикасно и безбедно задовоље оперативне и аналитичке потребе организације. Студенти ће бити упознати са изазовима везаним за управљање подацима као и применом управљања подацима, аналитичких окружења и апликација у оквиру процесу доношења пословних одлука.							
Исход предмета							
Студенти ће бити упознати са основним принципима, методама и техникама структурирања и обухвата података, њихове валидације и прочишћавања, контекстуализације, складиштења, претраживања, безбедности и сигурности. Студенти ће након положеног испита бити упознати са: системима база података и принципима пројектовања база података, системима за управљање релационим базама података и основама SQL језика (Structure Query Language); применом аналитичких окружења и алата за визуелизацију података, као и начинима на које менаџери треба да користе резултате аналитичке обраде како би формулисали и решавали пословне проблеме и обезбедили подршку за доношење пословних одлука.							
Садржај предмета							
Појам податка, информације, знања и базе података. Животни циклус податка. Увод у моделовање података. Концептуално, имплементационо и физичко пројектовање база података. Основе система за управљање релационим базама података. Разумевање и креирање основних објеката у оквиру базе података. Основе SQL језика: упити, погледи, ограничења и оптимизација. Основни концепти складишта података. Интеграција података из различитих извора. Структурирани, слабо структурирани и неструктурирани подаци. Интерпретирање пословног значаја података и генерисање извештаја, графикона и хистограма. Квалитет података. Безбедност и сигурност података. Системи великих количина података – могућности и изазови.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Rick Sherman	Business Intelligence Guidebook - From Data Integration to Analytics, 1st edition	Morgan Kaufmann	2014			
2,	Christine L. Borgman	Big Data, Little Data, No Data: Scholarship in the Networked World	Cambridge MA: MIT Press	2015			
3,	Elmasri R, Navathe S.	Fundamentals of Database Systems, 7/E	Pearson Education Limited	2015			
4,	Могин, П., Луковић, И., Говедарица, М.	Принципи пројектовања база података	Факултет техничких наука, Нови Сад	2004			
5,	Могин, П.	Структуре података и организација датотека	Студент, Нови Сад	1994			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	0	2	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања; рачунарске вежбе; консултације; групна и самостална израда обавезних задатака. Током целокупног процеса извођења наставе, студенти се подстичу на интензивну комуникацију, критичко резонување, самостални рад и активан однос према процесу наставе.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Сложени облици вежби		Да	30.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	20.00
Сложени облици вежби		Да	20.00			Усмени део испита	
Тест		Да	10.00				
Тест		Да	10.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS371 Глобално брендирање				
Наставник/наставници:	Спајић М. Јелена, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	5				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је да студенти развију осећај за моћ брендова и њихов утицај на способност фирме да издржи конкурентске притиске и напредује у динамичним глобалним тржишним условима. Студенти ће се упознати са најсавременијим теоријама, концептима и алатима који су усвојени у индустријама широм света како би изградили уносне брендова.					
Исход предмета					
Студенти ће стећи компетенције у концептима који ће им бити од користи за евентуалне будуће каријере у области управљања брендом, као и у другим пословним функцијама које захтевају рад са брендovima на глобалном тржишту. Студенти ће развити приступ заснован на потрошачима у изградњи, мерењу и процени стратегија за нове и постојеће брендове. Истовремено студенти ће моћи да науче како да идентификујете значење бренда и да измерите снагу бренда за било коју појединачну тржишну понуду.					
Садржај предмета					
Брендови и управљање брендом; Глобализација и међународно пословање; Идентификација и успостављање позиције и вредности бренда; Интернационализација; Позиционирање бренда на глобалном тржишту; Интегрисање маркетиншких алата за изградњу глобалног бренда; Пројектовање и имплементација стратегија брендирања; Развијање система за мерење и управљање капиталом бренда.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Зивлак, Н.	Глобално брендирање - скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2019	
2,	Jan-Benedict Steenkamp	Global Brand Strategy: World-wise Marketing in the Age of Branding	Palgrave Macmillan	2018	
3,	Kevin Lane Keller	Strategic Brand Management, 4th Edition		2013	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Усмена предавања и вежбе, консултације, индивидуални семинарски рад, стручне посете конкретним предузећима, разматрање конкретних студија случаја.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
				Обавезна	Поена
				Да	70.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS381 Дизајн и управљање процесима у здравству						
Наставник/наставници:	Симеуновић В. Ненад, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање знањима и вештина потребним за пројектовање услуга и услужног процеса укључујући све специфичности здравствених услуга. У предмету се изучава веза између услужног концепта, услужног процеса и услужног система и њихов значај за ефективно и ефикасно пружање здравствених услуга.							
Исход предмета							
Пројектовање и развој здравствене услуге и процеса пружања услуге, користећи алате и технике инжењерства и менаџмента услуга, и да на адекватан начин одреде потребне ресурсе и технологију у циљу стварања што бољих перформанси здравствене услуге. Овај предмет даје компетенције за управљање и унапређење система у коме се пружају здравствене услуге.							
Садржај предмета							
Увод. Природа и карактеристике услуга; Услуга и услужни процес. Анализа услужне трансакције код здравствених услуга; Концепт здравствене услуге; Пројектовање и развој здравствене услуге; Управљање услужним процесом; Инжењерски алати за управљање процесима пружања здравствених услуга; Квалитет услуге и услужног процеса; Контрола услужног процеса; Репозиционирање услужних процеса; Учесници у услужном процесу, менаџмент корисницима; Услужни систем, услужни ресурси; Менаџмент технологијом; Менаџмент капацитета;							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Barros, O.	Service Design with Applications to Health Care Institutions	Business Expert Press	2017			
2,	Chang, C.,M.	Service Systems Management and Engineering: Creating Strategic Differentiation and Operational Excellence	Wiley	2010			
3,	Симеуновић, Н.	Инжењерство услуга	ФТН – Нови Сад	2019			
4,	Симеуновић, Н., Лалић, Б.	Операциони менаџмент	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава се одвија кроз предавања, аудиторне и лабораторијске вежбе, уз анализу потребног броја студија случаја. Вежбе обухватају интерактивну обраду студија случаја. Студенти у мањим групама раде конкретан пројектни задатак који за циљ има примену стеченог знања. Завршни испит се изводи усмено. Услов да студент изађе на завршни испит је да успешно уради пројектни задатак.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни(пројектни)задатак		Да	40.00	Усмени део испита		Да	50.00
Присуство на предавањима		Да	10.00				



Акредитација студијског програма



СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS382 Систем менаџмента квалитетом у здравству						
Наставник/наставници:	Вулановић В. Срђан, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Предмет Систем менаџмента квалитетом у здравству изучава се у циљу добијања основних знања неопходних за управљање квалитетом у здравству. Изучавају се све активности у процесима планирања квалитета, контроле квалитета, обезбеђења квалитета и унапређења система квалитета							
Исход предмета							
Кандидат се упознаје са основним појмовима и принципима управљања квалитетом процеса рада. Ова знања су, у контексту потреба данашњице, неопходна за успешну комуникацију (интерну и екстерну), успешно управљање ресурсима у својој ингеренцији и неопходна су подлога за развој личне каријере и опстанак и развој организације у којој ће, након завршених студија, кандидат радити.							
Садржај предмета							
• Место и улога система квалитета у организацији • Захтеви окружења • Квалитет система, процеса и услуга • Контрола квалитета • Обезбеђење квалитета • Захтеви квалитета по петљи квалитета и начин њиховог задовољења • Трошкови квалитета • Унапређење квалитета и кадрови • Модели интегралног система квалитета							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Група аутора	СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012			
2,	Вулановић, В. и др.	Методе и технике унапређења процеса рада	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012			
3,	Камберовић, Б.	Модел интегралног система за управљање квалитетом	Факултет техничких наука, Нови Сад	1998			
4,	Oakland, S. J.	TOTAL QUALITY MANAGEMENT	Butterworth - Heinemann Ltd, UK	1995			
5,	Радловачки, В.	Општи процесни модел и оцењивање ефективности система менаџмента квалитетом у складу са захтевима серије стандарда ISO 9000	Факултет техничких наука, Нови Сад	2011			
6,	Р. Шофранац и М. Шофранац	Менаџмент квалитетом у медицини	Побједа, Подгорица, Република Црна Гора	2007			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава се изводи путем аудиторних предавања која су праћена слајдовима и аудиторним вежбама која дубље разрађују решавање одређених проблема. И предавања и вежбе су пропраћене са великим бројем примера из праксе. Предвиђена је и израда домаћег задатка, при чему се самостално решава конкретни практични проблем.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Домаћи задатак		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	70.00
Домаћи задатак		Да	5.00				
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	10.00				

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS391 Примењено управљање пројектним циклусом						
Наставник/наставници:	Морача Д. Слободан, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
<p>Циљ предмета је упознавање студената са методологијама управљања интернационалним пројектима и обука студената за: пријављивање, писање и учествовање на међународним пројектима, коришћење домаћих и страних структурних и развојних фондова за финансирање пројеката у предузећима, институцијама и управама. Примена ЕУ и других националних и међународних правила и примера добре праксе за коришћење фондова и утврђивања релевантности пројекта, могућности и начина учествовања у развојним програмима, изводљивости и ефикасности програма и пројеката који се финансирају из средстава развојних фондова. Пројектни менаџери треба да буде обучен за пријаву пројеката и коришћење међународних фондова како би се обезбедила неопходна средства за развојне процесе.</p>							
Исход предмета							
<p>Студенти ће бити обучени за припрему, писање и учествовање на међународним пројектима (финансираним од стране Европске Уније и њених чланица, САД ...). Такође, студенти ће стећи компетенције за примену добре праксе управљања и ефикасног одлучивање у целом циклусу управљања пројектима - од припреме, преко идентификације, формулисања, спровођења и евалуације.</p>							
Садржај предмета							
<p>Међународни и национални развојни програми и фондови. Оквирне политике и стратегије за коришћене међународних развојних програма. Правила и могућности пријаве и коришћења међународних фондова. Међународни пројекти. Оперативне смернице управљања пројектним циклусом (ЕУ методологија). Обрасци, правила и ограничења потребна за пријаву и писање пројекта. Критеријуми успешности пројекта. Анализа и програмирање. Припрема предлога пројекта. Фазе пројектног циклуса. Приступ логичке матрице. Документовање захтева и резултата у свакој фази циклуса пројекта. Алати и технике ефикасног управљања пројектним циклусом. Оцена институционалне способности. Надзор, преглед и извештавање.</p>							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Морача, С, Лалић. Б., Радаковић, Н.	Управљање пројектним циклусом (електронска скрипта)	ФТН	2013			
2,	Група аутора	Смернице за управљање пројектним циклусом	Европска комисија	2008			
3,	Jason Westland	The Project Management Life Cycle	Kogan Page Limited	2006			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методје извођења наставе							
<p>Метод извођења наставе базиран је на мултимедијалним предавањима и рачунарским вежбама. Део наставе се одржава у пројектним канцеларијама и развојним институцијама. На предавањима се дају смернице, објашњавају појмови и проблема и анализирају чињенице и теоријски прилази, а на рачунарским вежбама се настава обавља кроз коришћење рачунара и интернета за проналажење и анализу актуелних развојних програма, попуњавање пројектних образаца који се налазе на сајтовима Европске комисије, регистровање пројектних учесника за ЕУ фондове, коришћење специјализованих софтвера итд.</p>							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Колоквијум		Не	20.00
Присуство на вежбама		Да	5.00	Колоквијум		Не	20.00
Семинарски рад		Да	20.00	Усмени део испита		Да	70.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS411 Интерперсонална интелигенција у пословању						
Наставник/наставници:	Катић Р. Ивана, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је разумевање основних принципа интерперсоналне интелигенције указујући на потребу за анализом и коришћењем интерперсоналне интелигенције у великим, средњим и малим системима. Интерперсонална интелигенција представља коришћење колективног знања организације са циљем постизања конкурентске предности и доношења бољих пословних одлука.							
Исход предмета							
Студенти ће усвајањем знања о интерперсоналној интелигенцији бити оспособљени да: (1) идентификују кључне концепте интерперсоналне интелигенције (2) примене алате интерперсоналне интелигенције у пословању (3) употребе систематичан начин прикупљања података (4) усвоје компоненте интерперсоналне интелигенције кроз пословне податке, информације и знање (5) примене технике повећања интелигенције организације и запослених (6) анализирају информације из пословног окружења (8) идентификују специфичне организационе потребе, дизајнирају и управљају процесима интерперсоналне интелигенције.							
Садржај предмета							
Интерперсонална интелигенција у савременом пословању: историја и развој интерперсоналне интелигенције; разлози за интерперсоналном интелигенцијом; повезаност интерперсоналне интелигенције са пословном стратегијом, људским ресурсима, организационим учењем и осталим пословним активностима; посматрање спољашњег контекста организације. Анализа интерперсоналне интелигенције: развој концепата интерперсоналне интелигенције; конкурентска интелигенција; организациона интелигенција; перспектива интерперсоналне интелигенције у пословању; Стратегија интерперсоналне интелигенције: потреба за интерперсоналне интелигенцијом; стратешки и тактички циљеви интерперсоналне интелигенције; складиштење података користећи алате интерперсоналне интелигенције; однос податак-информације-знања; процес прикупљања информација; употреба знања за доношење пословних одлука; истраживање конкурентске активности; употреба метода, алата и апликација интерперсоналне пословне интелигенције; модел интерперсоналне интелигенције; Интелигенција запослених: когнитивне способности; аналитичко-перцептивне способности; емоционална интелигенција; социјална интелигенција;							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Катић, И.	Интерперсонална интелигенција у пословању, скрипта	ФТН, Нови Сад	2019			
2,	Howard Gardener	Multiple Intelligences - The theory in practise	Basic Books	1993			
3,	Gates, B.	Пословање брзином мисли	Извори, Загреб	1999			
4,	Големан, Д.	Емоционална интелигенција	Геопоетика, Београд	1997			
5,	Goleman, D.	Социјална интелигенција	Геопоетика, Београд	2007			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава на предмету поред теоријских садржаја поткрепљена је примерима из реалних процеса рада. У оквиру вежби подстицаће се групни рад, тимске дискусије, анализа примера из праксе.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Да	40.00	Усмени део испита		Да	50.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS412 Управљање знањем у пракси						
Наставник/наставници:	Ћелић М. Ђорђе, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Управљање знањем има за циљ да код студената развије способност за рад у складу са карактеристикама економије знања, основама теорије управљања токовима знања и основама методологија за праћење и мерење интелектуалног капитала организација.							
Исход предмета							
Студент је овладао концептом стратегије засноване на знању, најсавременијим методама праћења и управљања невидљивим капиталом фирме, тј. управљања токовима знања. Студент је компетентан да у даљем образовању и раду у реалом окружењу анализира и креира решења користећи најсавременије методе управљања токовима знања.							
Садржај предмета							
Основе теорије управљања знањем. Основне карактеристике економије базиране на знању. Организација која учи. Радник знања. Принципи управљања токовима знања. Фазе процеса управљања токовима знања. COP's - Заједнице стручњака као подршка формалној организационој структури. Студије случајева управљања токовима знања. Метод за мерење и праћење интелектуалног капитала организације - IAM (Intangible Asset Monitor). - Монитор невидљиве имовине. Вредносне мреже.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Tisen, R., Andriesen, D., Lekan Depre, F.	Dividenda znanja : stvaranje kompanija sa visokim učinkom kroz upravljanje znanjem kao vrednošću	Adizes, Novi Sad	2006			
2,	Tissen, R., Andriessen, D., Deprez, F.	Value Based Knowledge Management	Addison Wesley Longman, Amsterdam	1998			
3,	T. Housel	Knowledge Management	University of Southern California, LA	2000			
4,	W. Bukovitz, R. Williams	The Knowledge Management Fieldbook	Financial Times Prentice Hall	2000			
5,	Karl Eric Sveiby	www.sveibytoolkit.com	multimedijalna interaktivna internet aplikacija	2003			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања, рачуарске и аудиторне вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива, пропраћен карактеристичним студијама случаја. На аудиторним и рачуарским вежбама, студенти анализирају студије случаја проширујући стечена теоретска знања.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Презентација		Да	10.00	Теоријски део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	10.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17.IMS421 Дигитална безбедност					
Наставник/наставници:	Мирковић Р. Милан, Редовни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ предмета представља овладавање основним знањима из области дигиталне безбедност која омогућавају студентима да самостално разумеју проблеме остваривања дигиталне сигурности савремених технолошких система из перспективе управљања компанијом, и да разумеју начине постављања савремених решења које омогућују дигиталну сигурност компаније.						
Исход предмета						
Студенти ће бити оспособљени за спровођење менаџерске анализе и разумевање потреба упоређивања савремених технолошких решења за дигиталну сигурност, базирану на актуелним технолошким карактеристикама и пословним захтевима. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим компетенцијама бити оспособљен за информисано одлучивање о правцима развоја дигиталне сигурности у организацијама различите организационе структуре и величине.						
Садржај предмета						
Разумевање основних задатака дигиталне сигурности. Основни принципи заштите технолошких уређаја који имају особине компјутера. Основни начини заштите на интернету. Разумевање основних задатака заштите података. Одабир интернет конекција са аспекта дигиталне безбедности. Интернет адресирање и дигитална безбедност. Web hosting, решења у облаку и безбедност. Дефинисање и управљање ланцима безбедности података. Врсте обезбеђивања сигурности софтверских решења. Безбедносни аспект одабира интерних и екстерних хардверских и софтверских решења (in-house vs. outsourcing). Најчешће врсте пробоја онлајн база података и веб сајтова. Класификација напада на рачунарске мреже. Начини заштите рачунарских мрежа. Начини одабира решења заштите рачунарских мрежа. Креирање плана дигиталне безбедности.						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Michael E. Whitman and Herbert J. Mattord	Principles of Information Security, 6th edition	Course Technology	2017		
2,	Michael E. Whitman and Herbert J. Mattord	Management of Information Security	Course Technology	2018		
3,	Don Franke	Cyber Security Basics: Protect your organization by applying the fundamentals	CreateSpace Independent Publishing Platform	2016		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИП		
	2	2	0	0	0	
Методe извођења наставе						
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање, демонстрирање истраживачких метода. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената, представљање и анализа студија случаја и упоредних анализа. Целокупне вежбе се одржавају уз помоћ рачунара.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00			
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Тест		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS422 Управљање одрживим бизнисом						
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање моделима управљања пословним организацијама на принципима дигиталне економије који ће студентима омогућити да доносе и спроводе развојне одлуке у компанијама како би обезбедили одрживи развој компаније и конкурентност у периоду убрзаног технолошког развоја и иновација. Студентима ће бити представљена знања за креирање развојних пословних стратегија, за успостављање оквира за управљање иновацијама и моделима за иновирање производа и услуга применом технолошких решења, алата и технологија.							
Исход предмета							
Студент ће овладати знањима за креирање развојних пословних стратегија, за успостављање оквира за управљање иновацијама и моделима за иновирање производа и услуга применом технолошких решења, алата и технологија. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим знањима пројектовати одрживе моделе развоја пословања уз способност предвиђања пословних и технолошких промена.							
Садржај предмета							
Бизнис 4.0. Нови пословни модели. Модели зараде и економија после 2008 г. Иновирање пословних модела. Савремена ценовна стратегија и управљање вредношћу. Платформско пословање и одрживи развој. Управљање знањем. Управљање променама. Одрживи пословни развој. Циркуларна економија. Економија као сервис. Економија дељења. Друштвено предузетништво. Методологија дизајнерског размишљања у бизнису. Моделирање одрживог пословног решења.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Вујовић-Ђермановић, Д и Лалић, Д	Управљање одрживим бизнисом: иновирање пословних модела	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
2,	McAfee, A and Brynjolfsson, E	Machine, platform, crowd - harnessing our digital future	W.W. Norton & Company, Inc.	2017			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање пословних стратегија одрживог бизниса. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима креирања одрживих бизнис модела, представљање и анализа студија случаја, издава сценарија и ситуационог менаџмента, репродукција временског следа развоја компаније у смеру одрживог бизниса. Вежбе се делимично одржавају уз помоћ рачунара.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS431 Интерна и екстерна ревизија јавног сектора						
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је упознавање студената будућих струковних и мастер струковних инжењера са савременим инструментима управљања корпорацијом и ентитетима у јавном сектору. Циљ предмета је упознавање и разумевање међународних стандарда екстерне и интерне ревизије, међународних INTOSAI стандарда, метода и инструмената ревизије јавног сектора. Систем финансијског управљања и контроле, као и управљање пословним ризицима ентитета са стратегијом управљања ризицима представљају фокус предмета.							
Исход предмета							
СТИЦАЊЕ ЗНАЊА И ВЕШТИНА, НЕОПХОДНИХ ЗА ПРИМЕНУ СТАНДАРДА, ПОСТУПАКА И МОДЕЛА ЕКСТЕРНЕ И ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ ЕНТИТЕТА ЈАВНОГ СЕКТОРА. ЗНАЊЕ ЗА ПРАКТИЧНУ ПРИМЕНУ ИНСТРУМЕНА ДРЖАВНЕ РЕВИЗИЈЕ. Студенти ће бити оспособљени да: стратешки утврде компоненте контроле и унутрашње ревизије, користе моделе и алате контролинга за анализу стања у предузећима и организацијама, изводе закључке, предлажу и пореде различите стратегије, обликују извештаје и препоруке за јавност, државне органе, власника капитала и менаџмент, учествују у примени стратегије у предузећу са позиције високо стручног инжењера који се налази на позицији менаџера или интерног ревизора у јавном сектору, кроз унапређење пословних процеса, мерења перформанси предузећа и организација.							
Садржај предмета							
Основна обележја финансијских извештаја у јавном сектору; Основне перформансе ревизије јавног сектора; Лимска декларација и међународни стандарди државне ревизије; Принципи и модели организовања врховних и државних институција ревизије; Ревизија правилности јавног сектора; Ревизија успешности јавног сектора; Ревизија јавног сектора у окружењу информационих и телекомуникационих технологија; Перформансе ревизијских извештаја; Финансијско управљање и контрола; Књига пословних процеса и ревизорски трагови; Управљање ризицима; Интерна ревизија јавног сектора.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Мирко Андрић	Ревизија јавног сектора	Економски факултет Суботица	2012			
2,	Група аутора, редактори: Лајош Жагер, Шима К расић	Државна ревизија	Масмедиа Загреб	2009			
3,	Бранислав Неранчић	Интерна и оперативна ревизија	Стулос Нови Сад	2007			
4,	Бахрам Солтани	Ревизија, међународни приступ	Мате Београд	2010			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Предавања, Гостовање искусних државних ревизора и интерних ревизора јавног сектора, Вежбе, Студије случаја (извештаји државне ревизије, извештаји интерне ревизије)							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Семинарски рад		Да	50.00	Усмени део испита		Да	50.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS441 Контролинг показатељи и извештавање						
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета	Упознавање са најважнијим контролинг показатељима и контролинг извештајима.						
Исход предмета	Студент ће бити оспособљен да користи најважније контролинг показатеље и да саставља контролинг извештаје						
Садржај предмета	Најважнији билансни показатељи (показатељи; приноса, cash-flow, ROI, ROE, ROCE), Показатељи билансне структуре. Технике презентације извештаја контролера, осмишљавање садржаја презентације. Проблеми око прикупљања података. Контролинг извештај 4-прозора. Практичан пример извештаја контролера (снимање проблема, почетак решавања проблема, кључне тачке извештаја). Нуђење услуге контролинга. Перспективе развоја контролинга (тренутно стање и перспективе развоја контролинга као академске дисциплине и перспективе примене пословној пракси).						
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Перовић, В.	Контролинг	Rodacomm, Нови Сад	2007			
2,	Др Веселин Перовић	Контролинг показатељи и извештавање	ФТН, Нови Сад, Скрипта	2009			
3,	Dr Jurgen Weber	Introduction to controlling	Haufe verlag, Munchen	2008			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе	Предавања, вежбе и консултације						
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17. IMS442 Финансијско моделовање					
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Редовни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Оспособљавање студента за напредно коришћење ексел-а у финансијском моделовању и извештавању						
Исход предмета						
Студент ће бити у стању да прави како неструктурирање (експертске) тако и структуриране финансијске моделе користећи ексел, а који ће им помоћи у сагледавању могућ догађаја.						
Садржај предмета						
<ol style="list-style-type: none"> 1. Основни принципи финансијског моделовања 2. Математичко-статистички инструментариј финансијског моделовања 3. Модели трошка капитала 4. Моделовање финансијских извештаја 5. Моделовање кредита и лизинга 6. Моделовање и израда модела у осигурању 7. Модели вредновања инвестиција у вредносне папире 8. Портфолио модели 10. Примери рачунарских програма у финансијском моделовању 						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Др Ранко Бојанић	Материјал са предавања	ФТН, Нови Сад	2013		
2,	Benninga, Simon	inancial Modeling	MIT Press, Cambridge	2000		
3,	Sengupta Chandan	Financial Modeling Using Excel and VBA	Wiley & Sons, NY	2004		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе						
Предавање. Вежбе. Консултације						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Семинарски рад		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS451 Основа права у осигурању				
Наставник/наставници:	Поповић М. Љиљана, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	5				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета	Сагледавање правних аспеката осигурања и извора права у осигурању.				
Исход предмета	Стечена знања ће се користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању, тако да ће студент бити опспособљен да примени изворе права код израде Уговора о осигурању и код процене и ликвидације штета.				
Садржај предмета	- Уговорне стране и друга лица код Уговора о осигурању - Уговорач осигурања, осигураник, корисник осигурања - Акционарско друштво за осигурање, друштва за зајамна осигурања - Посредници и заступници у осигурању и агенције за пружање других услуга у осигурању - Удружење осигуравајућих организација Србије - Извори права – Закони, подзаконски акти, општи и посебни услови пословања - Полиса осигурања и лист покрића - Уговор о осигурању - Закључивање уговора о осигурању - Право и обавезе уговорача осигурања - Право и обавезе осигуравача				
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Д. Мркшић, З. Петровић, К. Иванчевић	Право осигурања	Правни факултет Универзитета Унион у Београду; Јавно предузеће "Службени гласник", Београд	2014	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе	Предавања и аудиторне вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива, прапраћен карактеристичним студијама случаја. На аудиторним вежбама, студенти решавају студије случаја проширујући стечена теоретска знања.				
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
				Обавезна	Поена
				Да	70.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS461 Пословна интелигенција						
Наставник/наставници:	Мирковић Р. Милан, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање основним знањем као и конкретним методама и техникама које се користе у домену пословне интелигенције: прикупљање, анализу и пренос података из изворних система у складисте података, као и њихову визуализацију и презентацију пословним корисницима који их користе у организационом планирању, одлучивању и оперативном деловању.							
Исход предмета							
Стечена знања студенти ће користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању. Студенти ће стећи знања о томе како тече процес прикупљања, анализе и преноса података и информација неопходних у процесу креирања и имплементације одређених стратегија и у процесима одлучивања у предузећу.							
Садржај предмета							
Концепти прикупљања података; Интеграција података из различитих извора у јединствено складиште података; ЕТЛ процес; Алати за пословно извештавање и презентацију података пословним корисницима; Самоуслужни алати за анализу и приказ пословних података; Идентификација трендова и образаца у подацима							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Ralph Kimball, Margy Ross	The Data Warehouse Toolkit: The Definitive Guide to Dimensional Modeling	John Wiley & Sons inc.	2013			
2,	Said, A., Torra, V.	Data Science in Practice (Studies in Big Data)	Springer	2018			
3,	Милија Сукновић, Борис Делибашић	Пословна интелигенција и системи за подршку одлучивању	Факултет организационих наука	2010			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	0	2	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања, рачунарске вежбе, практични примери, цасе студи.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Да	30.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	70.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS471 Индустијски макротрендови				
Наставник/наставници:	Спајић М. Јелена, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	5				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Овај курс истражује тренутне и будуће утицајенових и брзо еволуирајућих технологија и савремених трендова на организације и њихово пословање у различитим индустријама и секторима. Студенти ће обрађивати ове трендове и начине на које сеорганзиације суочавају (или не) са променама које долазе. Поред алата и анализа најбољих пракси, студенти испитују изазове и могућности у дизајнирању пројеката који имплементирају нове технологије и прате трендове. Друге теме укључују управљање променама у организацијама и праћење трендова.					
Исход предмета					
Након овог курста студенти ће бити оспособљени да дискутују о утицају нових, радикалних технологија на организацијске промене. Студенти ће такође учити о алатима за анализе трендова и биће у могућности да осмисле пројектни план који укључује нове трендове и нове технологије и илуструје њихов утицај на организације и индустрије.					
Садржај предмета					
Увод у анализе трендова; Индустрија 4.0; Виртуелна реалност; Internet of things; Паметна производња; Паметни градови; Улога података, информација, знања и сарадње у организацијама будућности; Дигитализација и умрежена економија; Трендови великих индустријских података (bigindustry data) и аналитика предвиђања за паметну пословну трансформацију; Превођење трендова у пословне могућности.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Зивлак, Н.	Индустијски макротрендови - скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2019	
2,	Fran Yáñez	The 20 Key Technologies of Industry 4.0 and Smart Factories: The Road to the Digital Factory of the Future	Amazon	2013	
3,	Klaus Schwab	The Fourth Industrial Revolution	Currency	2017	
4,	Henry Mason, David Mattin, Maxwell Luthy, Delia Dumitrescu	Trend-Driven Innovation: Beat Accelerating Customer Expectations	Wiley	2015	
5,	Els Dragt	How to Research Trends: Move Beyond Trendwatching to Kickstart Innovation Paperback	BIS Publishers	2017	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Усмена предавања и вежбе, консултације, семинарски рад, стручне посете конкретним предузећима, разматрање конкретних студија случаја.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
				Обавезна	Поена
				Да	70.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17. IMS481 Системи електронске управе у здравству					
Наставник/наставници:	Стефановић М. Дарко, Редовни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ овог предмета је да се студенти оспособе за пројектовање и имплементацију система електронског здравства. Студенти уче како да искористе информационо-комуникационе технологије (ИКТ) и савремена технолошка решења за повишење ефикасности у здравственим институцијама.						
Исход предмета						
Студенти који одслушају предмет и положи испит познају принципе еУправе, у стању су да прихвате ову технологију и имплементирају је у пословном окружењу. Студенти су у стању да сагледају све аспекте Интернет пословања у јавној управи до мере да могу самостално да истражују и припремају материјале, анализирају постојеће стање и дају стручне савете при реализацији пословних решења. На бази стечених знања студенти могу самостално да раде на развоју и организацији система еУправе у локалним, регионалним и државним институцијама. Студенти ће стећи неопходно знање и компетенције да могу самостално да контролишу исправност документације као и тока документације.						
Садржај предмета						
Анализа концепата електронског здравственог система. Архитектура и инфраструктура електронског пословања у здравству. Менаџмент електронског пословања у здравству. Управљање е-документацијом. Наступ здравствених установа на Интернету. Е-маркетинг у здравству. Електронско пословање у фармацији. Управљање квалитетом е-здравствених услуга. Стандарди у е-здравству. Дијагностички информациони системи. Телемедицински системи. Виртуелна реалност у здравству. Мобилно пословање и Интернет интелигентних уређаја у здравству. Персонализовано е-здравство. Анализа правних и етичких норми у е-здравству.						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Стефановић, Д., Сладојевић, С., Лолић, Т., Арсеновић, М.	Системи електронске управе	Уџбеник у припреми	2019		
2,	Nixon, P. Koutrakou, V., Rawal, R.	Understanding E-Government in Europe: Issues and Challenges	Routledge, New York	2010		
3,	Celi, L. A. G. et al.	Principles of eHealth and mHealth to Improve Quality of Care	The MIT Press, Cambridge, Massachusetts	2017		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе						
Током предавања студенти се упознају са технолошким решењима из домена електронске управе у здравству. Вежбе се одвијају у лабораторији уз помоћ рачунара и у оквиру вежби се подстиче самосталан рад и рад у групама на изради софтверских решења у домену система еУправе у здравству.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Да	50.00	Усмени део испита	Да	50.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS491 Примењено Управљање ИТ пројектима						
Наставник/наставници:	Рикаловић М. Александар, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је да студенти науче да управљају ИТ пројектима тј. пројектима развоја софтвера као специфичном групом и да стекну знања и вештине потребне за покретање и управљање пројектима унапређења пословања предузећа применом савремених информационих технологија (ИТ). Кроз предмет се приказује како сложени ИТ пројекти могу бити ефективно испланирани, реализовани и надзирани, који алати и методе се користе у појединим фазама развоја ИТ структура и на који начин се све то примењује у пракси. Мастер инжењерског менаџмента мора да буде обучен за примену методологија и алата и упознат са проблемима и ризицима управљања ИТ пројектима због све веће зависности пословних процеса од ИТ структура.							
Исход предмета							
Након одслушаног предмета студенти ће бити упознати са основним појмовима, процесима, контролама и методама (агилно управљање пројектима, Сцрум, МСФ ...) које се користе у поступцима управљања ИТ пројектима и обучени за учествовање на пројектима и вођење пројеката из области ИТ.							
Садржај предмета							
Технике и приступи управљању пројектима. Развој и примена ИТ структура у предузећима. Приказ међународних стандарда у области управљања пројектима, развоја ИТ и безбедности информација. Методологије управљања пројектима развоја базираног на ИТ. Анализа процеса и структура у предузећу. Нелинеарно управљање и агилни развој структура у предузећу. Функционална декомпозиција система коришћењем IDEF0 методологије. Агилно управљање пројектима. Сцрум методологија. PRINCE2 методологија. MSF (Microsoft Solutions Framework) агилна методе пројектовања. МСФ модел тима. МСФ модел процеса. Основни модули ЕРП система. Управљање односом са корисницима - ЦРМ. Модели и методе управљања ИТ ризиком.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Морача, С	Управљање ИТ пројектима, електронска скрипта	ФТН	2010			
2,	Highsmith, J.	Agile Project Management	Pearson Education	2010			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Метод извођења наставе базиран је на мултимедијалним предавањима и рачунарским вежбама. На предавањима се објашњавају основни модели и теоријски прилази, а на конкретним примерима показује се примена стечених знања. На рачунарским вежбама се настава обавља у интерактивној форми кроз коришћење алата за моделовање.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита		Да	50.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	40.00				



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17.IMS571 Економија за менаџере						
Наставник/наставници:	Демко-Рихтер С. Јелена, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ курса је да се студентима објасне основне идеје Микроекономије на једноставан и разумљив начин, уз коришћење мноштва примера. Студенти ће по завршетку курса имати боље разумевање економског окружења и тржишта на коме послују њихова предузећа, производних могућности, трошкова производње, законитости потражње и понуде, и потрошачка мерила вредности. Стечено знање ће им помоћи у свакодневним одлукама усмереним ка креирању вредности за потрошаче и у организацији њиховог предузећа.							
Исход предмета							
Практично разумевање оскудице; производних могућности; маргиналних трошкова и бенефиција; компаративне предности и бенефиције трговања; потражње и понуде; начина формирања цена; еластичности потражње и понуде; врста и начина функционисања тржишта; потрошачке и произвођачке добити; утицаја законских регулатива и порез корисности; избора и ограничења која утичу на потражњу индивидуалних потрошача; технолошке и економске ефикасности; зависности обима производње и трошкова; рентабилног и оптималног нивоа производње.							
Садржај предмета							
Шта је Економија Економски проблем Потражња и понуда Еластичност Ефикасност тржишта и алтернативне методе алокације ресурса Утицај законске регулације цена и пореза на тржишта Корисност и потражња Организација производње Трошкови производње Идеално конкурентна тржишта Монополска тржишта Монополско конкурентна и ологодолска тржишта Додатак: Коришћење диференцијалног рачуна за објашњење маргиналне вредности. Примери одређивања профита, рентабилног и оптималног нивоа производње, и еластичности.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Проф. др Миомир Јаксић	ПЦ Економија	Економски факултет, Београд	2006			
2,	Michael Parkin	Economics	Addison Wesley, Boston	2003			
3,	Јосифидис, К., Лошонц, А.	Принципи економије	Stylos, Нови Сад	2004			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања, вежбе, освежавање градива (краћи репетиторијум), консултације, разматрање конкретних проблема из области економије, као и презентације (ППТ презентације, дебате) пројеката и семинарских радова.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма



СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент						
Назив предмета:	17. IMS572 Пословне стратегије						
Наставник/наставници:	Лазаревић М. Милован, Редовни професор Марјановић Б. Угљеша, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	5						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је да обезбеди технике и алате који ће помоћи студенту да схвати како може да креира и одржи предност над конкурентима и оствари своје стратегијске циљеве. Предмет обухвата анализу мисије и визије, пословних политика, ресурса фирме и корпоративне стратегије.							
Исход предмета							
Предмет развија код студената стратегијски приступ размишљању у доношењу пословних одлука у предузећу. Студенти ће бити оспособљени да користећи методе, технике и алате и искуство, стечено анализом случајева у току наставе, креирају и имплементирају или коригују одређене стратегије у предузећу.							
Садржај предмета							
Увод у стратегијски менаџмент; Концепти, методе и технике стратегијског менаџмента; Модели и процеси стратегијског менаџмента; Методи и процеси трансформације организације - аквизиције, мерџери, реструктурирање, аутсорсинг, програм квалитета, управљање знањем - КМ; Нови концепти и приступи стратегијском менаџменту.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Бранислав Машић	Стратегијски менаџмент	Универзитет Браћа Карић, Београд	2001			
2,	Касио, Вејн	Одговорно реструктурирање	Прометеј, Нови Сад	2001			
3,	Минтзберг, Х, и други	Стратешки сафари	Прометеј, Нови Сад	2004			
4,	Thompson, A., Strickland, A., J.	Management, Concepts and Cases	McGraw-Hill	2006			
5,	Hitt, M, Ireland, R., D., Hoskisson, R.E.	Strategic Management, Competitiveness and Globalization	Thompson, South Western	2003			
6,	Машић, Б.	Методe радикалних промена у организацијама	Факултет за менаџмент Браћа Карић, Београд	2003			
7,	Коттер, Ј.	Вођење промене	Зелнид, Београд	1996			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Усмена предавања и вежбе, консултације, стручне посете конкретним предузећима, израда case-study и семинарских радова.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	60.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	30.00				

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент				
Назив предмета:	17.IMS01 Специјалистички рад - студијски истраживачки рад				
Наставник/наставници:	-, -				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	15				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
<p>Основни циљ је припрема студента за израду специјалистичког рада, тако да је он прва фаза израде специјалистичког рада. Уз помоћ ментора, студент се припрема да, уз овладање потребних метода и уз примену током студија стечених основних, научно-стручних и стручно - апликативних знања, реши конкретан проблем у оквиру изабраног подручја. У оквиру ових припрема студент изучава шири контекст проблема, његову структуру и сложеност.</p> <p>На основу литературе студент се упознаје са постојећим приступима у решавању сличних задатака и добром праксом. На основу спроведене компаративне анализе расположивих решења студент доноси предлог сопственог приступа решавању постављеног сложенијег проблема. Циљ активности студената у оквиру овог дела истраживања огледа се у стицању неопходних искустава кроз решавања комплексних проблема и задатака и препознавање могућности за примену претходно стечених знања у пракси.</p>					
Исход предмета					
<p>Студент специјалистичких студија треба да унапреди своја ранија стечена знања, оним знањима и вештинама која му омогућава решавање најсложенијих проблема. Поред знања и вештина стечених на додипломским и академским дипломским студијама а, студенти се оспособљавају и за истраживачки рад. Стичу потребна знања из уже научне области, метода научно-истраживачког рада и вештина (усмена презентација, комуникације у групи и сл.). Због креативног приступа у интерпретацији туђих знања и искустава могу остваривати и мање научне доприносе. На тај начин стичу бољи наступ на тржишту рада, а стечене компетенције им омогућавају запослење у истраживачким и развојним центрима и институтима, односно у предузећима која су посвећена унапређењу сопственог рада и отворена ка новим приступима и решењима у области организације и менаџмента. У приступном раду студент дефинише тему, циљ, методе истраживања, литературу коју ће користити.</p>					
Садржај предмета					
<p>Формира се појединачно у складу са потребама израде конкретног специјалистичког рада, његовом сложености и структуром. Студент проучава стручну литературу, врши анализе у циљу изналажења решења конкретног задатка који је дефинисан задатком специјалистичког рада. Део наставе на предмету се одвија кроз самостални студијски истраживачки рад. Студијски рад обухвата и активно праћење примарних сазнања из теме рада, организацију и извођење експеримената, нумеричке симулације и статистичку обраду података, писање и/или саопштавање рада на конференцији из уже научно наставне области којој припада тема специјалистичког рада.</p>					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Сви	Специјалистички радови из проблематике студијског програма	-	2018	
2,	Сви	Уџбеници и монографије из проблематике студијског програма	Сви	-	
3,	Сви	Зборници радова научних скупова из проблематике студијског програма	Сви	-	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	0	0	0	12	0
Методе извођења наставе					
<p>Ментор специјалистичког рада саставља задатак рада и доставља га студенту. Студент је обавезан да рад изради у оквиру задате теме која је дефинисана задатком специјалистичког рада, користећи литературу предложену од ментора. Током израде специјалистичког рада, ментор може давати додатна упутства студенту, упућивати на одређену литературу и додатно га усмеравати у циљу израде квалитетног специјалистичког рада. У оквиру студијског истраживачког рада студент обавља консултације са ментором, а по потреби и са другим наставницима који се баве проблематиком из области теме самог рада. У оквиру задате теме, студент по потреби врши и одређена мерења, испитивања, бројања, анкете и друга истраживања, статистичку обраду података, ако је то предвиђено задатком специјалистичког рада.</p>					



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Предметни пројекат	Да	50.00	Усмени део испита	Да	50.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент					
Назив предмета:	17.IMS02 Специјалистичког рада - Израда и одбрана					
Наставник/наставници:	-, -					
Статус предмета:	Обавезан					
Број ЕСПБ:	7					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
<p>Специјалиста инжењер менаџмента треба да покаже повећану способност истраживања у случају нових или непознатих проблема у предметној области, повезивања стечених знања и вештина при решавању сложенијег проблема, као и могућност да прате и усвајају новине и резултате истраживања.</p>						
Исход предмета						
<p>Специјалисти инжењери менаџмента унапређују своја ранија стечена знања оним знањима и вештинама која им осигуравају бољи наступ на тржишту рада, а стечене компетенције им омогућавају запослење у истраживачким и развојним центрима и институтима, у предузећима или сопственим организацијама. Студенти који стекну специјализацију из наведених подобласти могу самостално, или у тиму, да решавају најсложеније проблеме, јер продубљују раније стечена академска знања и вештине, разумевање и способности. Оспособљени су за решавање сложених проблема. Они самостално истражују, обрађују податке добијене истраживањем, изводе закључке, пишу и бране резултате рада.</p>						
Садржај предмета						
<p>Израдом и одбраном специјалистичког рада студенти се специјализују у ужој научној области која је предмет њихове академске специјализације. Специјалиста инжењер менаџмента располаже са продубљеним академским теоријским и практичним знањима и вештинама из одабране уже научне области, познаје у академској средини шире прихваћену методологију решавања сложенијих проблема и способан је да их самостално и креативно примени у решавању проблема који ће се појавити у пракси</p>						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Сви	Специјалистички радови из проблематике студијског програма	Сви	-		
2,	Сви	Уџбеници и монографије из проблематике студијског програма	Сви	-		
3,	Сви	Зборници радова научних скупова из проблематике студијског програма	Сви	-		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	0	0	0	0	5	
Методe извођења наставе						
<p>Након прихватања пријаве специјалистичког рада кандидат уз надзор ментора приступа изради рада. Израда специјалистичког рада треба да се одвија у складу и по плану реализације изложеној у пријави рада. Кандидат у лабораторији и/или на терену самостално ради на практичним аспектима проблема који решава. У консултацијама са ментором по потреби проверава план рада, у погледу елемената које садржи, динамике реализације или додатних извора литературе.</p>						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Израда са теоријским основама		Да	50.00	Одбрана специјалистичког рада	Да	50.00



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 06. Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма

Факултет техничких наука има јасно и прецизно формулисане унутрашње механизме за обезбеђење квалитета управљања, процеса руковођења, наставног процеса, студијских програма, услова рада, процеса истраживања и развоја, лабораторијских процеса, економско-финансијских процеса, логистичких процеса и др.

Осигурање и унапређење квалитета Факултет техничких наука, укључујући и студијски програм специјалистичких студија из Инжењерског менаџмента, остварује се:

- Доношењем и реализацијом политике обезбеђења квалитета.
- Применом Система управљања квалитетом у складу са захтевима стандарда ЈУС ИСО 9001 :2001 у областима високог образовања и инжењерских услуга.
- Самовредновањем студијских програма, наставног процеса, услова рада и успешности и ефикасности студирања.

Обезбеђивање квалитета у свим облицима делатности Факултета техничких наука извршено је применом адекватног система управљања квалитетом. Факултет техничких наука је успоставио, документовао, примењује и одржава систем управљања квалитетом и стално побољшава његову ефикасност у складу са захтевима стандарда ИСО 9001: 2001.

Са аспекта усаглашености квалитета самог студијског програма специјалистичких струковних студија из Инжењерског менаџмента, планови и програми студијске групе за електронско пословање су усклађени са IEEE стандардима за едукацију у рачунарској техници, који се ослањају на IS2002, тј. IS2002.2 стандард који обезбеђује стратегију, архитектуру и пројектовање електронског пословања (IS 2002.2 – Electronic Business Strategy, Architecture and Design http://192.245.222.212:8009/IS2002Doc/IS2002_Course_Specifications/IS%202002_Electronic%20Business%20Strategy%20Architecture%20Design.htm).

Савременост програма обезбеђује се кроз усвајање тренутно најактуелнијих практичних питања и проблема из предмета које покрива студијски програм Инжењерског менаџмента, кроз које се студенти оспособљавају за праћење развоја струке у реалном времену. Сама савременост тематике предмета представља један од наставних метода усвајања знања од стране студената

Међународна усклађеност програма

Специјалистичке академске студије постоје на малоб броју факултета у Европи и свету, због тога смо студијски програм специјалистичких академских студија Инжењерски менаџмент је усклађен са сличним програмима Мастер или МБА студијама.

1. UBI United Business Institutes, Bruselles, Belgium, (<https://www.ubi.edu/copy-of-year-1>),
2. Clark University, Worcester, MA, USA- Master of Business Administration, http://catalog.clarku.edu/preview_program.php?catoid=22&poid=4191
3. Solvay Brussels School, Brusseles, Belgium-Master of Business Administration, <https://emba.solvay.edu/program>
4. IMT Atlantique Nantes Campus La Chantrerie 4 rue Alfred Kastler CS 20722 44307 Nantes cedex 3 FRANCE
<https://www.imt-atlantique.fr/en/node/4020>
5. McCormick School of Engineering, Northwestern University
<https://www.mccormick.northwestern.edu/offices-services/>
6. Hochschule Pforzheim - Gestaltung, Technik, Wirtschaft und Recht
https://www.hsch-pforzheim.de/en/studium/studieninteressierte/master_studiengaenge/wirtschaftsingenieurwesen_engineering_and_management/



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Поред горе наведених, доста сличности има и са:

<http://kontakt.tu-hamburg.de/en/gen/fsp.html>

<https://engineering.purdue.edu/IE/Academics/PhD/>

Студијски програм је формално и структурно усаглашен са усвојеним предметно специфичним стандардима за акредитацију и усаглашен је са европским стандардима у погледу уписа, трајања студија, услова преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 07. Упис студената

Факултет техничких наука, у складу са друштвеним потребама и својим ресурсима, на студијски програм уписује 64 студената. Сваке школске године Наставно научно веће Факултета Одлуком о упису одређује број студената до максимум 64 који се уписује на студијски програм.

Одабир и упис студената од пријављених кандидата се врши у складу са Правилником о упису студената на специјалистичке студије.

Студенти са других студијских програма као и лица са завршеним студијама се могу уписати на овај студијски програм. При томе комисија за вредновање (коју чине сви шефови катедри којима припадају предмети датог студијског програма) вреднује све положене активности кандидата за упис и на основу признатог броја бодова одређује да ли се кандидат може или не уписати на студијски програм.

Положене активности се при томе могу признати у потпуности, могу се признати делимично (комисија може захтевати одговарајућу допуну) или се могу не признати.

На студијски програм специјалистичких струковних студија из Инжењерског менаџмента уписују се самофинасирајући студенти.

Основи услов за упис на студијски програм су завршене мастер академске студије у трајању од најмање пет године које вреде мин. 300 ЕСПБ. Поред основног услова за упис, на поједним студијским групама постоје додатни захтеви, и то такви да морају познавати рад на компјутеру (врши се провера основних знања), имати основна знања из области коришћења Интернета и морају познавати један страни језик.

Конкурс за упис кандидата објављује се у јавним гласилима и на сајту студијског програма – www.iimeuro.uns.ac.rs.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 08. Оцењивање и напредовање студената

Коначна оцена на сваком од курсева специјалистичких академских студија на Инжењерском менаџменту се формира континуалним праћењем рада и постигнутих резултата студената током школске године и на завршном испиту.

Студент савлађује студијски програм полагањем испита, чиме стиче одређени број ЕСПБ бодова, дефинисан студијским програмом. Сваки појединачни предмет у програму има одређени број ЕСПБ бодова који студент остварује када са успехом положи испит.

Број ЕСПБ бодова утврђен је на основу радног оптерећења студента у савлађивању одређеног предмета и применом јединствене методологије Факултета техничких наука за све студијске програме. Успешност студената у савлађивању одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се поенима.

Максимални број поена које студент може да оствари на предмету је 100. Студент стиче поене на предмету кроз рад у настави и испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита. Минимални број поена које студент може да стекне испуњавањем предиспитних обавеза током наставе је 30, а максимални 70. Сваки предмет из студијског програма има јасан и објављен начин стицања поена.

Начин стицања поена током извођења наставе укључује број поена које студент стиче по основу сваке појединачне врсте активности током наставе или извршавањем предиспитне обавезе и полагањем испита.

Укупан успех студента на предмету изражава се оценом од 5 (није положио) до 10 (одличан). Оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита, а према квалитету стечених знања и вештина.

Да би студент из датог предмета могао да полаже испит мора имати потпис у индексу којим професор гарантује да је сакупио минималан број поена предиспитних обавеза. Додатни услови за полагање испита су дефинисани посебно за сваки предмет.

Напредовање студента током школовања је дефинисано правилима студирања Факултета техничких наука.



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 09. Наставно особље

За реализацију овог студијског програма обезбеђено је наставно особље са потребним стручним и научним квалификацијама.

Број наставника одговара потребама студијског програма и одређен је бројем наставних предмета и бројем часова наставе на тим предметима.

Величина група за предавања, аудиторне и лабораторијске вежбе је у просеку око 15 студената, а максимално 30.

На студијском програму специјалистичких струковних студија из Инжењерског менаџмента повремено се ангажују предавачи по позиву, а то су најреферентнији стручњаци из адекватних области студија из региона.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 10. Организациона и материјална средства

За извођење студијског програма обезбеђени су одговарајући људски, просторни, техничко-технолошки, библиотечки и други ресурси који су примерени карактеру студијског програма и предвиђеном броју студената.

За извођење студијског програма обезбеђен је одговарајући простор за извођење наставе, одговарајући лабораторијски простор неопходан за експериментални рад и опрема базирана на савременим информационо-комуникационим технологијама. Настава се изводи у амфитеатрима, учионицама и специјализованим лабораторијама.

Факултет обезбеђује коришћење библиотечког фонда из својих или других извора (књиге, монографије, научни часописи, друга периодична издања) у обиму потребном за остварење програма специјалистичких академских студија Инжењерског менаџмента.

Сви предмети студијског програма специјалистичких академских студија Инжењерског менаџмента су покривени одговарајућом уџбеничком литературом, училима и помоћним средствима који су расположиви на време и у довољном броју за нормално одвијање наставног процеса. При томе је обезбеђена и одговарајућа информациона подршка.

Факултет поседује библиотеку и читаоницу и обезбеђује за сваког студента место у амфитеатру, учионици и лабораторији.



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 11. Контрола квалитета

Провера квалитета студијског програма се спроводи редовно и систематично путем самовредновања и спољашњом провером квалитета. Треба истаћи више деценијску праксу анкетања студената.

Провера квалитета студијског програма се спроводи:

- анкетањем студената на крају наставе из датог предмета.
- анкетањем свршених студената при додели диплома о квалитету студијског програма и логистичкој подршци студијама. Осим тога се процењује и комфор студирања (чистоћа и уредност учионица, ...)
- анкетањем студената приликом овере године студија. Тада студенти оцењују логистичку подршку студијама.
- анкетањем студената приликом уписа године студија. Тада студенти оцењују студијски програм на години коју су у претходној школској години завршили.
- Анкетањем наставног и ненаставног особља о квалитету студијског програма и логистичкој подршци студијама. У овој анкети се оцењује рад Деканата, студентске службе, библиотеке, и осталих служби Факултета. Поред тога се процењује и комфор студирања (чистоћа и уредност учионица, ...)

За праћење квалитета студијског програма постоји комисија коју чине декан и продекан за наставу Факултета техничких наука, руководилац студијског програма, наставници и асистенти, два студента и један запослени из реда ненаставног особља.

Самовредновање студијског програма врши се у склопу самовредновања Факултета техничких наука као установе.

Стандард 11. - Контрола квалитета

Табела 11.1 Листа чланова комисије за контролу квалитета

Р.бр.	Име и презиме	Звање
1	Бранислав Неранџић	Редовни професор
2	Данијела Лалић	Редовни професор
3	Дарко Стефановић	Редовни професор
4	Ђорђе Ћосић	Редовни професор
5	Лепосава Грубић-Нешић	Редовни професор
6	Немања Тасић	Ванредни професор
7	Ненад Симеуновић	Редовни професор
8	Ранко Бојанић	Редовни професор
9	Слободан Морача	Редовни професор
10	Тања Вранић	Асистент - др наука
11	Веселин Перовић	Редовни професор
12	Зорица Узелац	Редовни професор
13	Милана Малетин	Ненаставно особље
14	2 Студент	Студент



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 12. Студије на светском језику

--



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 13. Заједнички студијски програм

-



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 14. ИМТ програм

-



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 15. Студије на даљину

Студије на даљину нису уведене



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ АКАДЕМСКЕ
СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент

Стандард 16. Студије у јединици без својства правног лица ван седишта установе

-